



SUOMEN LATU TOIMINTASUUNNITELMA 2014

*Suomen Latu
on retkeilyn edistäjä
ja ulkoilun asiantuntija.
Toimintamme perustuu
jatkuvaan kehitystyöhön,
vahvaan paikallistoimintaan
ja laajaan yhteistyöverkostoon.*

SISÄLTÖ

Toiminnanjohtajan puheenvuoro	3
Yhteenveto	4
Liikunnan edistäminen	4
Visio, strategia ja painopisteet 2014	5
Aikuisliikunta	6
Lasten ja perheiden toiminta	9
Valtakunnalliset tapahtumat	11
Järjestötoiminta	12
Edunvalvonta ja olosuhdetyö	13
Yhteistyö liikunnan edistämiseksi	14
Toimintakeskukset	16
Viestintä, markkinointi ja jäsenhankinta	19
Hallinto ja talous	21
Liitteet	24



Toiminnanjohtajan puheenvuoro

Suomen Ladun tavoitteet ja painopistealueet on määritelty strategiassa, joka on voimassa 2008-2015. Kuluneiden vuosien aikana olemme tehostaneet organisaatiotamme, ottaneet meille kuuluvan aseman ulkoilun asiantuntijana ja edunvalvojana sekä vahvistaneet paikallista toimintaamme.

Latumaailmassa tärkeää yhteisöllisyyttä – tai latulaisuutta, kuten me sitä kutsumme – olemme ylläpitäneet ja kehittäneet osana muuta toimintaamme. Yhteisöllisyyden merkitys korostuu tilanteessa, jossa yhteiskunnan rakenteet lisäävät yksilökeskeisyyttä.

Kuitenkin myös latuhengen rakennustyössä on tärkeää ottaa yksilön näkökulma huomioon ja pohtia, mitä yksilö hakee yhdistyksistä ja miten hän päätyy tekemään yhteisiä asioita. Tämänkaltaisen ajatusmallin sisäistäminen ja soveltaminen vaativat suuria muutoksia toiminnassamme. Siksi Suomen Latu ja sen jäsenyhdistykset keskittyvät vuonna 2014 yhteisöllisyyden vahvistamiseen.

Keskusjärjestö vahvistaa latuyhdistysten ja latulaisten yhteisöllisyyttä viestinnän, koulutusten ja Kiilopään palveluiden avulla. Tasavertainen ja iloinen

yhdessä tekemisen ilmapiiri mahdollistaa yhteenkuuluvuuden, vaikuttavuuden ja turvallisuuden, joiden avulla ihmiset ottavat vastuuta tekemisistään, toisistaan ja yhteisön asioista.

Koulutus on yksi yhdistystoiminnan kulmakivistä. Suomen Ladun koulutusten roolia paikallisen toiminnan edistäjänä on laajennettava ja syvennettävä. Tällä hetkellä yhdistyksille suunnatun koulutuksen kuluja on katettu osin osanottomaksuilla. Muodostavatko maksuton koulutus synnyttää lisää toimintaa paikallistasolle?

Näitä mahdollisuuksia tarkastelemme vuonna 2014 tarjoamalla yhdistyksille osan ohjaajakoulutuksista ilmaiseksi. Periaate on, että osallistujat sitoutuvat vetämään koulutuksen jälkeen omassa yhdistyksessään kurssia tai säännöllistä liikuntatoimintaa.

Vuonna 2014 aloitamme myös mittavan koulutustoiminnan muutoshankkeen. Tarkoituksena on analysoida ja uudistaa kaikki koulutuksemme uuteen moduulimuotoon ja pisteyttää ne siten, että koulutuksia voidaan hyödyntää myös ammatteihin tähtäävissä opinnoissa.

Työ on mittava, mutta se kannattaa tehdä. Kun päivitämme koulutustarjontamme ja parannamme sisältöjen integrointimahdollisuuksia, saamme lisää osallistujia kurssiellemme. Näin saamme koulutettua lisää suomalaisten liikuttajia.

Suomen Ladun vahvuus ja samalla haaste on, ettei sen toiminta ole puhtaasti liikuntaa, luontoilua, terveysliikuntaa, urheilua, sosiaalista yhdessäoloa tai kulttuurin harrastamista. Se on kaikkea tätä. Yhteinen nimittäjä toiminnassamme on ulkoilu.

Keskusjärjestön tulee pohtia, miten se aikoo organisoida suhteessa Suomen muihin kattojärjestöihin. Suomen Latu pyrkii löytämään parhaan mahdollisen ratkaisun, jossa ulkoilijoiden etuja valvotaan ja toimintaa tuetaan mahdollisimman tasa-arvoisesti ja tehokkaasti muiden kattojärjestöjen keskuudessa.

Eki Karlsson
toiminnanjohtaja

Yhteenveto

Suomen Latu edistää liikunnallista elämäntapaa tavoitteenaan saada suomalaiset liikkumaan enemmän ja pysymään terveempinä.

Suomen Ladun toiminta-alueet ovat: aikuisliikunta, lasten ja perheiden toiminta, edunvalvonta- ja olosuhdetyö, järjestötoiminta sekä toimintakeskukset.

Suomen Ladun aikuisliikunnan tärkeimmät lajit ovat retkeily, hiihto, kävely, uinti, lumikenkäily ja geokätköily. Jäsenedistyksissä ohjattua liikuntaa järjestetään yli 20 eri muodossa.

Lastentoiminta painottuu alle 10-vuotiaisiin, ja sen tärkeimmät muodot ovat Metsämörri-toiminta sekä Muumien ulkoilukoulut. Uusia lastentoiminnan ohjaajia koulutetaan noin 60 kurssilla vuoden aikana.

Suomen Ladun valtakunnallisten tapahtumien tarkoituksena on aktivoida jäsenistöä, saada uutta väkeä toimintaan

sekä tarjota harrastajille yhteisiä kokemuksia. Paikallisia YHDESSÄ-teemapäiviä järjestetään vuonna 2014 talviliikunnassa, geokätköilyssä ja retkeilyssä.

Keskusjärjestön tehtävä on tukea jäsenyhdistyksiä eri tavoin. Jäsenedistyksille tarjotaan monenlaisia palveluja, tukea ja koulutusta. Yhdistysvierailuilla ylläpidetään kontakteja ja viestitään ajan-kohtaisista asioista jäsenyhdistysten ja keskusjärjestön välillä. Jäsenedistysten toimintaa tuetaan myös tiedotusvastaavien verkostolla ja vuonna 2014 perustettavalla lastentoimijoiden verkostolla.

Laadukkaat ja monipuoliset ulkoiluolosuhteet lisäävät ihmisten ulkoilua. Ulkoiluolosuhteiden edistäminen on yksi Suomen Ladun tärkeimmistä tehtävistä. Jäsenedistyksistä koottu olosuhdeasiantuntijoiden verkosto vaikuttaa paikallisella tasolla. Suomen Latu osallistuu aktiivisesti valtakunnalliseen vaikuttamiseen

ja tekee ulkoilun edunvalvontatyötä.

Suomen Latu Kiilopää Saariselän matkailualueella on järjestön tärkein toimintakeskus, joka viettää 50-vuotisjuhliin 2014. Kiilopään liiketoimintaa kehitetään aktiivisesti ja uusia tapahtumia ja aktiviteetteja luodaan. Kiilopään valtteja ovat monipuoliset ja kaikille avoimet matalan kynnyksen liikuntapalvelut sekä kaunis ja rauhallinen tunturiluonto.

Suomen Ladun viestintä tekee järjestöä tunnetuksi kaikille avoimena, asiantuntevana ja terveyttä edistävänä ulkoilu- ja liikuntajärjestönä. Latu & Polku -lehti on merkittävin media yli 50 000 kappaleen levikillään, mutta sähköisten viestimien, kuten verkkosivujen ja sosiaalisen median, merkitys kasvaa joka vuosi. Liikuttaja-lehti on suunnattu jäsenyhdistysten luottamushenkilöille.

Liikunnan edistäminen

Liikunta on keskeinen osa ihmisen hyvinvointia. Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten tavoitteena on saada suomalaiset liikkumaan enemmän ja useammin. Toiminta keskittyy ulkoilun ja sen olosuhteiden edistämiseen. Ulkoilulajeissa Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten asiantuntemusta ja osamista arvostetaan valtakunnallisesti.

Jäsenistö harrastaa liikuntaa monipuolisesti. Jäsenedistykset tarjoavat ohjattua aikuisliikuntaa yhteensä yli 20 eri muodossa. Liikuntalajit ja toimintamuodot ovat helppoja ja edullisia. Suomen Ladun vetovoimana on monipuolinen tarjonta, josta löytyy jokaiselle jotakin. Tavoitteena on kehittää jatkuvasti jo olemassa olevia lajeja sekä etsiä uusia jäsenyhdistysten toimintaan sopivia liikunnan muotoja.

Suomen Ladun aikuisliikunnassa on kuusi avainlajia: retkeily ja vaellus, hiihto,

sauvakävely ja kävely, uinti, lumikenkäily sekä geokätköily. Näiden lajien edistämiseksi Suomen Ladulla on valtakunnallisesti merkittävä asema. Merkittävä osa aikuisliikuntaa tukevista toimista painottuu näihin lajeihin. Suomen Latu muun muassa kouluttaa avainlajeihin uusia ohjaajia. Jäsenedistyksissä voi olla merkittävässä roolissa myös muita liikuntalajeja, joita keskusjärjestö tukee resurssiensa mukaan.

Lasten, nuorten ja perheiden toiminta painottuu alle 10-vuotiaisiin lapsiin. Merkittävimpiä toimintamuotoja ovat Metsämörri, Muumien ulkoilukoulut sekä Luonnossa kotonaan -pedagogiikka.

Koulutusjärjestelmä

Yksi keskusjärjestön tärkeimmistä tehtävistä on kouluttaa jäsenyhdistyksiin aikuisliikunnan ja lastentoiminnan ohjaa-

jia. Koulutusten päätavoite on kasvattaa ulkoilulajien osaamista sekä lisätä ulkoilun ja liikunnan määrää Suomessa.

Vuonna 2014 jäsenyhdistyksille tarjotaan mahdollisuus kouluttaa uusi ohjaaja maksutta kahteen lajiin yhdistystä kohden. Tavoitteena on saada lisää ohjaajia ja toimintaa jäsenyhdistyksiin.

Suomen Ladun koulutuksista tehdään parhaillaan kartoitusta, jossa koulutus-sällöt analysoidaan ja tuntimäärät mitoitetaan. Kartoituksen pohjalta toteutetaan vuonna 2014 koulutus uudistus. Uudistus yhdenmukaistaa koulutuksia, jolloin niitä on jatkossa helpompi hyväksilukea opintoja varten.

Visio, strategia ja painopisteet 2014

Suomen Ladun visiossa Suomen Latu ja sen jäsenyhdistykset tunnetaan liikuttajina, ulkoilun ja retkeilyn tunnustettuina asiantuntijoina sekä ulkoilijoiden asiaa ajavana, kaikille avoimena kansalaisjärjestönä. Tavoitteena on, että vuonna 2015 suomalaiset ovat maailman kärkeä monipuolista liikuntaa harrastavana kansana.

Suomen Ladun nykyinen strategia on laadittu vuosille 2008–2015. Strategiassa on viisi painopistealuetta, jotka tukevat vision tavoittelua.

Painopisteet ovat:

- Vahva paikallistason toiminta
- Ulkoilun ja retkeilyn asiantuntijuus
- Aktiivinen vaikuttaminen
- Yhteisöllisyys
- Tehokas organisaatio ja hallinto

Vuonna 2014 erityisenä painopistealueena on yhteisöllisyys.

Strategian ja vision toteutumista seurataan säännöllisesti Suomen Ladun mittaristolla. Yksiköillä on omat tulomittarinsa, minkä lisäksi koko järjestön toimintaa seurataan yhteisillä mittareilla.

Toiminnan mittareina käytetään esimerkiksi jäsenmäärää ja toteutuneiden koulutusten määrää.

Suomen Ladun uutta strategiaa vuosille 2016–21 työstetään kevät- ja syysliitokokousten yhteydessä. Hallitus vastaa strategiatyöstä. Toimikunnat, alueet sekä henkilökunta osallistuvat strategian suunnitteluun. Prosessi toteutetaan päivittämällä nykyistä hyväksi havaittua strategiaa, joka pohjautuu jäsenistön tahotilaan ja näkemykseen Suomen Ladun visiosta.



Suomen Ladun hallitus 2013. Kuva: Suomen Latu.

Aikuisliikunta

Suomen Ladun aikuisliikunnassa tehdään monipuolista lajityötä liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi.

Avainlajit

RETKEILY

Suomen Latu toimii retkeilyn asiantuntijana ja kattojärjestönä. Tavoitteena on edistää retkeilyä eri muodoissa ja parantaa lajin olosuhteita. Keskusjärjestö jäsenyhdistyksineen on tärkein retkien ja vaellusten järjestäjä Suomessa. Yhdistysten ulkoilumajat ympäri Suomea palvelevat retkeilijöiden tukikohtina. Latu & Polku -lehti julkaisee runsaasti retkeilyyn liittyviä artikkeleita ja tukee näin jäsenten retkeilyharrastusta.

Suomen Latu järjestää retkeilykoulutusta lyhyistä päiväkursseista aina vaativiin opaskursseihin saakka. Retkeilyn yksipäiväisiä peruskursseja järjestetään vuonna 2014 neljä. Suomen Latu Kiilopäällä järjestetään kesällä neljä retkeilyviikkoa, joilla opetetaan retkeilyn perustaitoja ja kokeillaan oppittuja taitoja myös ohjatuilla retkillä.

Suomen Ladun kouluttamat oppaat toimivat muun muassa jäsenyhdistysten ohjatuilla retkillä sekä Suomen Ladun toimipisteissä. Opaskurssin perusosa järjestetään kesällä ja jatko-osa talvella Kiilopäällä. Oppaille järjestetään täydennyskoulutusta yhteistyössä Latuneuvojat ry:n kanssa.

Retkeilyn koulutusjärjestelmä uudistuu. Uudistustyötä varten kootaan erillinen työryhmä.

Kiilopään alueen retkeilyreitit parannetaan yhteistyössä Metsähallituksen kanssa. Syksyllä 2013 alkanut projekti saatetaan loppuun vuoden 2014 aikana. Vuonna 2014 suunnitellaan ja haetaan yhteistyökumppanit vuonna 2015 toteutettavaan uuteen retkeilyn suurtaapahtumaan. Valtakunnallinen YHDESSÄ Retkelle -päivä järjestetään 30.–31.8. Erävaelluksen SM-kilpailut pidetään, mikäli niille löydetään järjestäjä.

Metsähallituksen kanssa jatketaan Luontoon.fi-sivuston sisällöntuotantoa ja markkinointia. Sivustolla oleva Retkeilyn ABC-kokonaisuus on Metsähallituksen, Suomen Ladun ja Partiolaisten yhdessä kehittämä ja ylläpitämä palvelu.

HIIHTO

Hiihto on yksi Suomen Ladun tärkeim-

mistä lajeista. Lukuisat jäsenyhdistykset tarjoavat tekniikkaopastusta, hiihtoretkeä ja voitelukurseja paikkakunnillaan. Jäsenyhdistysten ylläpitämät majat, laavut ja tulipaikat muodostavat kattavan tauko- ja paikkaverkoston talviliikkujille.

Suomen Latu palkitsee vuosittain hiihtoa aktiivisesti edistäneen henkilön tai jäsenyhdistyksen Vuoden Maastohiihdättäjä -patsaalla. Lisäksi Suomen Latu julkaisee vuosittaisen laturetkikalenterin Latu & Polku -lehdessä ja verkkosivullaan.

Suomen Latu edistää maastohiihtoa myös Tunturikeskus Kiilopäällä ja hiihtopalvelupisteissään Tampereella ja Helsingissä, joissa kaikissa järjestetään hiihtokursseja ja -tapahtumia, tarjotaan huoltopalvelua ja vuokrataan hiihtovälineitä.

Suomen Latu Kiilopää tarjoaa maksutta kävijöilleen ohjattuja tunturihiihtoretkeä sekä hiihdonopetusta. Paloheinän hiihtopalvelu ylläpitää erityisesti koulu- ja laisten välinevuokraukseen suunnattua suksi- ja lumikenkäpalvelua. Hiihtovälineissä ja suksivoiteissa Suomen Ladun yhteistyökumppanina toimii Start.

Suomen Ladun hiihtoasiantuntijuutta vahvistetaan ja tuodaan näyttävästi esiin vuonna 2014. Hiihdon ohjaajakoulutus aloitetaan yhteistyössä Hiihtoliiton kanssa. Viestintäkonsepti Hiihto-Niilot tuo vapaaehtoiset asiantuntijat laduille hiihtoneuvojiksi viitenä talviviikonloppuna.

Hiihto-Niilot sitoutuvat olemaan kampanjan ajan paikallismedioiden käytössä. Lisäksi Facebookiin perustetaan oma sivusto, jossa kansalaiset saavat esittää kysymyksiä Hiihto-Niiloille. Kampanjan ilme on humoristinen ja retro. Hiihto-Niilot-kampanja alkaa helmikuussa 2014 kaikilla tapahtumapaikkakunnilla yhtä aikaa. Päätapahtuma järjestetään Helsingin Paloheinässä.

Suomen Latu järjestää 8.–9.2. YHDESSÄ Lumille -teemapäivän, jossa latuyhdistykset järjestävät paikallisia hiihto- ja talviliikuntatapahtumia ympäri maata. Suomen Latu Kiilopäällä järjestetään marras-joulukuussa Talvisotahiihto -tapahtuma. Vuoden 2014 valtakunnallinen laturetki on Pirkanmaalla 2.3. järjestettävä 60. Pirkan Hiihto.

GEOKÄTKÖILY

Suomen Latu tarjoaa geokätköilykoulutusta ja järjestää lajitapahtumia. Lisäksi monissa jäsenyhdistyksissä harrastetaan

geokätköilyä ja järjestetään tapahtumia.

10.5.2014 Suomen Latu organisoi YHDESSÄ Geokätköilyn -teemapäivän, jossa latuyhdistykset järjestävät paikallisia geokätköilijöiden tapaamisia eli miittejä ympäri maata. Tavoitteena on, että vähintään 25 yhdistystä osallistuu teemapäivään.

Suomen Ladun jäsenyhdistys Geoliikkuajat ry järjestää vuoden aikana miittejä ja kätköilijöiden siivoustapahtumia eri puolilla Suomea. Geokätköilyä esitellään myös erilaisilla messuilla ja tapahtumissa sekä tilauskursseina esim. yrityksille ja sidosryhmille. Mikäli Suomessa järjestetään vuonna 2014 MEGA-eventti, osallistutaan tapahtumaan järjestäjien kanssa sovittavalla tavalla.

Suomen Latu järjestää kymmenen Geokätköily tutuksi -kursseja jäsenyhdistyksille eri puolilla Suomea. Lisäksi järjestetään kaksi geokätköilyn ohjaajakoulutusta, huhtikuussa Helsingissä ja elokuussa Lounais-Suomessa. Kaikissa koulutuksissa painottuu lajiesittelyn lisäksi vastuullinen geokätköily.

Suomen Latu tekee tiivistä yhteistyötä GPS-laitevalmistaja Garminin sekä geocache.fi-sivuston ja Kivenalla.fi-verkko-kaupan kanssa.

Urho Kekkosen kansallispuistosta suunnitellaan Suomen ensimmäistä geokätkötettyä kansallispuistoa yhteishankeella Metsähallituksen kanssa. Tavoitteena on tehdä UKK-puistosta ja Kiilopäästä laadukkaiden geokätköjen ykköskohde, jossa huomioidaan Lapin vuodenajat sekä erilaiset harrastusmahdollisuudet. Hankkeelle etsitään parhaillaan rahoitusta, ja toteutuksen laajuus riippuu ulkopuolisen rahoituksen määrästä.

SAUVAKÄVELY JA KÄVELY

Sauvakävelyä harrastaa noin 1,5 miljoonaa suomalaista. Suomen Latu tarjoaa sauvakävelykoulutusta ja järjestää sauvakävelytapahtumia yhteistyössä muiden organisaatioiden kanssa. Lisäksi monet latuyhdistykset vetävät säännöllisesti toimivia paikallisia sauvakävelyryhmiä. Suomen Ladun välineyhteistyökumppani sauvakävelyssä on Start.

Vuonna 2014 Suomen Ladun jäsenyhdistysten sauvakävelyasiantuntijuutta vahvistetaan. Uutta sauvakävelytekniikkaa opetetaan sauvakävelyryhmien vetäjille. Myös mahdollisuutta kouluttaa urheiluliikkeiden henkilökuntaa selvitetään. Yhteistyössä Urheiluopiston kanssa



Jalkapallogolf on uusi liikuntalaji maailmalta. Kuva: Suomen Latu.

tarjotaan sauvakävelyn ohjaajakoulutusta liikunnanohjaajaopiskelijoille.

Suomen Latu on mukana järjestämässä kahta kansainvälistä sauvakävelytapahtumaa. Helsinki Nordic Walk järjestetään yhteistyössä Hyvä Terveys -lehden kanssa ja toinen, toistaiseksi nimeämätön sauvakävelytapahtuma yhteistyössä Urheiluoipiston ja Vierumäen Country Clubin kanssa. Tapahtumissa opetetaan sauvakävelytekniikkaa ja tarjotaan mahdollisuus videoanalyysiin.

Suomen Latu tarjoaa kävelyklubin vetäjäkoulutusta tilauskursseina. Kävelykoulutuksen materiaaleja hyödynnetään myös muissa koulutuksissa, kuten sauvakävelyssä. Verkkosivuille kerätään tietoa vuonna 2014 järjestettävistä kävely- ja sauvakävelytapahtumista.

UINTI

Suomen Latu toimii talviuinnin asiantuntijana ja edistää lajia suomalaisena terveysliikuntamuotona. Tavoitteena on saada lisää talviuintiseuroja Suomen Ladun jäseniksi. Suomen Latu tarjoaa talviuintikoulutusta ja järjestää lajitapahtumia.

Talviuinnin ohjaajakoulutus järjestetään marraskuussa Kiilopään Talviuintiviikon yhteydessä. Ohjelmassa on myös tekniikkaopetusta avantouinnin SM-kilpailuja varten. Talviuinti tutuksi -kursseja järjestävät paikallisyhdistykset omilla paikkakunnillaan.

Avantouinnin SM-kilpailut järjestetään Suomen Urheiluopistolla Vierumäellä 31.1.–2.2.2014. Tavoitteena on saada paikalle vähintään tuhat uimaria. Lajin MM-kilpailut puolestaan järjestetään Rovaniemellä 20.–23.3.2014. Pääjärjestäjänä on Ounasvaaran Latu. Kilpailuihin odotetaan noin 2000 uimaria ympäri maailmaa. Valtakunnalliset talviuintikauden avajaiset järjestetään perinteisesti lokakuun toisena viikonloppuna.

Suomen Ladun talviuintityöryhmä valitsee vuonna 2014 Avantouinnin SM-kilpailujen järjestäjät tuleville vuosille sekä nimeää Vuoden avannon. Lisäksi työryhmän jäsenet vierailevat talviuintipaikoilla ja opastavat yhdistyksiä uintipaikkojen turvallisuusasioissa.

Talviuintivideo saa vuonna 2014 jatkoa uintitekniikkavideoista, joka opastaa Avantouinnin SM-kilpailuihin osallistujia sekä muita lajin harrastajia. Talviuimari-tiedotelehti ilmestyy kauden alussa.

Talviuinnin lisäksi Suomen Latu kannustaa ihmisiä uimaan luonnonvesissä ympäri vuoden. Vuonna 2014 Suomen Latu järjestää perinteisen Töölönlahden Kuutamouinti -tapahtuman yhteistyössä Helsingin kaupungin ja Helsingin Ladun kanssa.

Myös vesijuoksuun luonnonvesissä kannustetaan järjestämällä lajiin liittyviä tapahtumia ja koulutuksia yhteistyössä jäsenyhdistys Luonto Lähellä ry kanssa. Kesällä 2014 järjestetään myös vesivaelluksen ohjaajakurssi Porvoossa.

LUMIKENKÄILY

Lumikenkäily on yksi suosituimmista lajeista Suomen Ladun jäsenyhdistyksissä. Suomen Latu edistää lajia yhteistyössä Suomen Lumikenkäilijät ry:n kanssa. Lajin yhteistyökumppanina jatkaa Urheilutukku Hjorth.

Vuonna 2014 Suomen Latu vahvistaa asemaansa lumikenkäilyn kattojärjestönä ja asiantuntijana. Lajia nostetaan esiin tiedotusvälineissä ja siitä tehdään video keskusjärjestön verkkosivuille sekä koulutuskäyttöön.

Vuonna 2014 Suomen Latu tuo lumikenkäilykoulutukset lähelle paikallisyhdistyksiä. Ohjaajakoulutukset pidetään Kajaanissa, Jyväskylässä ja Espoossa. Lisäksi latuyhdistykset järjestävät koulutuksia omilla paikkakunnillaan.

Suomen Latu Kiilopäällä järjestetään lumikenkäilyviikko, jonka yhteydessä pidetään Lumikenkäilyn SM-kilpailut yhteistyössä Suomen Lumikenkäilijät ry:n kanssa.

Kilpailusarjoihin lisätään uutuutena Muumien lumikenkäilysarja lapsille. Lisäksi Kiilopäällä otetaan käyttöön lumikenkäilyn kiintorastiverkosto.

Suomen Ladun toimintakeskuksissa jatkuu lumikenkien vuokraus ja ohjattu lumikenkäily. Suomen Latu on mukana järjestämässä Helsingin kaupungin liikuntaviraston talviriehaa hiihtoloma- viikolla.

Aikuisliikunnan muut toimintamuodot

Maastorullaluistelu tutuksi -kursseja pidetään Suomen Ladun toimistolla. Lajin yhteistyökumppanina jatkaa Hjorth Urheilutukku.

Yukigassen eli lumipallosota on Japanissa kehitetty uusi urheilulaji. Suomen Latu ottaa lajin osaksi toimintaansa ja järjestää 1–2 Yukigassen-turnausta vuonna 2014. Suomen Latu Kiilopää tarjoaa mahdollisuuden tutustua lajiin.

Melontaa harrastaa kolmannes Suomen Ladun jäsenyhdistyksistä. Vuonna 2014 Suomen Latu järjestää kuusi melontaretkeä tai -kursseja. Uutuutena tarjotaan Avokanootti tutuksi -kursseja.

Suomi Meloo -tapahtuma järjestetään kesäkuun toisella viikolla. Reitti etenee Joensuusta Heinolaan. Tapahtuman järjestää Suomi Meloo -organisaatio. Suomen Melonta- ja Soutuliiton kanssa selvitetään tapahtuman jatkoedellytyksiä tulevaisuudessa. Erämelonnan SM-kilpailut pidetään, mikäli niille löydetään järjestäjä.

Pyöräilyä edistetään Suomen Ladussa sekä liikunta- että liikennemuotona. Suomen Latu on mukana Suomi Pyöräilee -verkostossa, joka tekee olosuhde- ja vaikuttamistyötä lajin parissa.

Vuonna 2014 Suomen Latu tarjoaa Pasilassa ja Kiilopäällä maastopyöräilykursseja sekä mahdollisesti Kickbike tutuksi -kursseja.

Lentopalloilu harrastetaan lukuisissa Suomen Ladun jäsenyhdistyksissä, joista monilla on säännölliset viikkovuorot. Alueellisia turnauksia järjestetään Savo-Karjalan ja Lapin latualueilla.

Suomen Ladun toimisto kannustaa yhdistyksiä pelaamaan yhdessä ja tukee mahdollisia uusia alueturnauksia. Kouvolan Latu järjestää kesällä 2014 lentopalloleiripäivät.

Lumen- jään- ja hiekanveistossa painopisteenä on lumenveiston edistäminen latuyhdistyksissä. Tätä varten Suomen Latu tuottaa opetusmateriaalia, jota jaetaan yhdistysten käyttöön. Vuonna 2014 kokeillaan Uudenmaan ja Kymi-Vuoksen latualueilla lumenveiston ohjaajakoulutusta, mikäli lumitilanne sallii. Myös Kiilopäällä on mahdollisuus tutustua lajiin.

Retki- ja matkaluistelussa Suomen Ladun jäsenyhdistys Suomen Retkiluistelijat ry järjestää ohjattuja retkiä marraskuun alusta maaliskuun loppupuolelle. Retket on tarkoitettu Suomen Retkiluistelijoiden tulokaskurssin käyneille jäsenille.

Suomen Latu etsii yhdessä Suomen Retkiluistelijat ry:n kanssa rahoitusta hankkeelle, jossa retki- ja matkaluistelua

viedään jäsenyhdistyksiin.

Matkaluistelun olosuhdeyössä pyritään saamaan lisää aurattuja luonnonjääratoja lähelle kuntien keskustoja. Yhteistyössä Suomen Luisteluliiton kanssa pidetään yllä rekisteriä maamme luonnonjääradoista.

Kyykkää pelataan useissa latuyhdistyksissä etenkin Savo-Karjalan, Kymi-Vuoksen ja Keski-Suomen latualueilla. Kyykkäturnaus järjestetään vuosittain Savo-Karjalassa.

Uusia liikuntalajeja etsittiin maailmalta Suomen Ladun BOAF-hankkeessa 2012–2013. Hankkeen pohjalta järjestetään vuonna 2014 jäsenyhdistyksille ja muille kiinnostuneille kolme tilaisuutta, joissa esitellään uusia liikuntamuotoja ja -käytäntöjä.

Keskusjärjestö etsii jatkuvasti uusia toimintamuotoja yhdistystensä käyttöön. Yukigassenin lisäksi uusia mahdollisia toimintamuotoja latuyhdistyksille ovat esimerkiksi mäenlasku, polkujuoksu, frisbeegolf, jalkapallogolf ja maastopyöräily.

Aikuisliikunnan ohjaajakoulutukset 2014

Laji	Kursseja	Ohjaajia
Lumikenkäilyn ohjaajakoulutus	3	45
Geokätköilyn ohjaajakoulutus	2	20
Sauvakävelyn ohjaajakoulutus	2	30
Talviuinnin ohjaajakoulutus	1	15
Lumikenkäilyn kouluttajakoulutus	1	10
Aikuisten hiihdonohjaajakoulutus	1	10
Suomen Ladun opaskoulutus	1	25
Lumenveiston ohjaajakoulutus	1	20

Muut aikuisliikunnan koulutukset 2014

Laji	Kursseja	Osallistujia
Geokätköily tutuksi	15	225
Maastorullaluistelu tutuksi	4	40
Lumikenkäily tutuksi	2	30
Sauvakävelyn tekniikkakurssi	2	20



Suomen Ladun lasten ja perheiden toiminta painottuu alle 10-vuotiaisiin lapsiin. Kuva: Suomen Latu.

Lasten ja perheiden toiminta

Suomen Ladun lasten ja perheiden toiminnassa yhdistyvät luontoliikunta, vuorovaikutus ja yhdessäolo.

Muumien ulkoilukoulut

Muumien hiihto- lumikenkäily- ja retkeilykouluissa lapset oppivat leikinomaisesti lajitaitoja ja saavat liikuntaa ja luontoelämyksiä. Suomen Latu järjestää ohjaajakoulutuksia ja tuottaa toimintaan materiaalia. Jäsenyhdistyksillä on mahdollisuus vuokrata keskusjärjestön kautta muumipukua. Puvun käytöstä järjestetään tarvittaessa koulutus.

Vuonna 2014 toteutetaan kurssiuudistus, joka selkiyttää ja päivittää kurssien sisältöjä ja rakenteita.

Lasten hiihtoa ja lumikenkäilyä edistetään myös Suomen Olympiakomitean koordinoimassa päiväkodeille ja kouluille suunnatussa Suksien Sôtsiin -kampanjassa, jonka tiedotuksessa Suomen Latu on mukana.

Muumien hiihtokoulujen ohjaajakoulutuksessa vuonna 2014 on tarjolla

seuraavat kurssit: Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi, Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi kasvatusalan henkilöstölle, Retkihemulit-teemakurssi sekä Muumien hiihtokoulun ohjaajan päivityskurssi. Kahta jälkimmäistä järjestetään ainoastaan tilauskursseina. Kouluttajille järjestetään vuosittain tapaaminen, minkä lisäksi heille lähetetään kouluttajakirjeitä.

Muumien lumikenkäilykoulu ja sen ohjaajakoulutuksia markkinoidaan vuoden aikana jäsenille ja yhdistyksille. Ohjaajakoulutuksia järjestetään sekä kaikille avoimina että tilauskursseina. Lisäksi järjestetään kouluttajakoulutus. Kouluttajille järjestetään tapaaminen sekä lähetetään vähintään kaksi kouluttajakirjettä.

Lumikenkäilyn SM -kilpailujen yhteydessä pidetään Muumien lumikenkäilykoulu ja esitellään toimintaa yleisölle.

Kaikille avoimia Muumien lumikenkäilytapahtumia järjestetään kuudella paikkakunnalla yhteistyössä Allergia- ja Astmaliiton sekä paikallisten jäsenyhdistysten kanssa. Tapahtumapaikkakunnat ovat Turku, Jyväskylä, Espoo, Rovaniemi,

Lahti ja Kajaani.

Muumien retkeilykoulu on uusi toimintamuoto, joka julkistetaan keväällä 2014. Retkeilykouluja järjestetään syksyllä osana Suomen Ladun YHDESSÄ Retkelle -päivää. Lisäksi järjestetään avoimia ohjaajakoulutuksia ja tuotetaan toiminnan tueksi materiaalia.

Suomen Latu hakee vuonna 2014 hankerahoitusta perheiden liikuttamiseen Muumien retkeilykoulun avulla. Mikäli rahoitus saadaan, voidaan Muumien retkeilykoulun lanseeraus, materiaalityö ja tapahtumat toteuttaa suunniteltua laajemmin.

Metsämörri

Metsämörri on satuhahmo, joka johdattaa lapset luontoon sadun ja leikin keinoin. Kokonaisuuteen kuuluvat myös pienille lapsille suunnattu Metsänuppu ja -myttyset -toiminta sekä alakouluikäisille suunnattu Metsävaeltajatoiminta.

Suomen Latu tukee metsämörri-toimintoja tuottamalla materiaalia ja koulutta-

malla ohjaajia.

Vuonna 2014 on tavoitteena kouluttaa 615 metsämörriohjaajaa. Kurssimuotoina ovat Metsämörriohjaajan perus-, jatko- ja päivityskurssit, Metsänuppuset ja -mytysset -teemakurssi, Eskarilainen mörrimetsässä -teemakurssi sekä Metsävaeltajan ohjaajakurssi. Jälkimmäistä järjestetään ainoastaan tilauskursseina.

Kurssitoiminnan painopiste on peruskursseissa ja tilauskursseissa, joiden markkinointia tehostetaan. Vuonna 2014 tehtävä kurssi uudistus ulottuu myös metsämörri-toimintaan. Metsämörri-kouluttajille lähetetään vuoden aikana kouluttajakirjeitä ja järjestetään kouluttajatapaaminen.

Keväällä 2014 otetaan käyttöön uusittu Metsänuppuksen ja -mytysten ohjaajamateriaali. Toimintamuodon materiaaleja kehitetään edelleen ja myydään Valo ry:n Sporttikaupassa.

Viestintä- ja tilastointikanavana toimii metsamorri.fi -sivusto. Kaikille avoin Metsämörriklubi julkaisee vuoden 2014 aikana kaksi sähköistä klubikirjettä. Meillä on Metsämörri -laatutunnuksen ylläpitoa ja hakujärjestelmää jatketaan.

Metsämörri-toiminnassa tehdään tiivistä yhteistyötä Metsämörriohjaajat ry:n,

Finlands Svenska Idrott rf:n ja Friluftsförbundet rf:n kanssa.

Luonnossa kotonaan

Luonnossa kotonaan (LK) on kokonaisvaltainen pedagogiikka, joka tukee lapsen kasvua ja kehitystä kodinomaisin, luonnonläheisin ja liikunnallisin keinoin varhaiskasvatuksessa ja koululaisten iltapäivätoiminnassa.

Suomen Latu tekee tiivistä yhteistyötä Luonnossa kotonaan ry:n ja toimipaikkojen kanssa. Toimipaikkoja ja niistä koostuvaa verkostoa tuetaan materiaalien, viestinnän ja yhteistyön avulla.

Vuonna 2013 käynnistetty Luonnossa kotonaan -pedagogiikan arviointi- ja kehittämisprosessi saatetaan päätökseen vuonna 2014. Kevätkaudella toimitaan vielä nykyisen mallin mukaisesti. Uudistunut malli otetaan käyttöön syksyllä 2014. Loppuvuodesta käynnistetään markkinointi uusille toimijoille.

Perheliikunta

Perheliikunta on lapsen ja aikuisen omaehtoista tai ohjattua liikunnallista

yhdessäoloa.

Suomen Latu on aktiivisesti mukana Valtakunnallisessa perheliikuntaverkostossa, joka ylläpitää perheliikunta.fi -sivustoa, tuottaa materiaalia edistää perheliikuntaa valtakunnallisesti.

Latuyhdistysten perheliikunnan tueksi perustetaan vuonna 2014 verkosto ja työryhmä. Jäsenyhdistyksille järjestetään tapaaminen, jossa esitellään keskusjärjestön lasten ja perheiden toimintaa sekä suunnitellaan verkoston tulevaa toimintaa.

Avaimet luontoon

Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittama Avaimet luontoon – ulkoilutoimintaa koululaisille -hanke päättyi maaliskuun 2014 lopussa. Hankkeen jälkeen Avaimet luontoon -koulutus siirtyi osaksi järjestön perustoimintaa. Alakouluikäisille suunnattujen luontoliikunnan mallien kehittämiseksi ja levittämiseksi on haettu rahoitusta opetus- ja kulttuuriministeriöltä. Mikäli rahoitus saadaan, kehityshanke käynnistyy keväällä 2014.

Lastentoiminnan ohjaajakoulutukset 2014

Koulutus	Kursseja	Osallistujia
Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi	2	30
Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi kasvatusalan henkilöstölle	2	30
Muumien lumikenkäilykoulun ohjaajakurssi	3	45
Muumien lumikenkäilykoulun kouluttajakoulutus	1	15
Muumien retkeilykoulun ohjaajakoulutus	3	45
Muumien retkeilykoulun kouluttajakoulutus	1	15
Metsämörriohjaajan peruskurssi	24	360
Metsämörriohjaajan jatkokurssi	2	30
Metsänuppuset ja -mytysset -teemakurssi	5	75
Eskarilainen mörrimetsässä -teemakurssi	5	75
Metsämörriohjaajan päivityskurssi	5	75
Avaimet luontoon	6	90
Lastentoiminnan kouluttajien täydennyskoulutus	1	30
Yhteensä	60	915

Valtakunnalliset tapahtumat

Suomen Ladun valtakunnalliset tapahtumat tarjoavat lajien harrastajille kohtaamispaikan, tuovat uusia aktiiveja ja mahdollistavat yhteiset kokemukset.

YHDESSÄ-päivät

Suomen Latu ja sen jäsenyhdistykset järjestävät vuonna 2014 kolme YHDESSÄ-teemapäivää, joissa jäsenyhdistykset järjestävät teeman mukaisia paikallistapahtumia ympäri maata. Suomen Latu vastaa päivien valtakunnallisesta viestinnästä ja auttaa yhdistyksiä tapahtumien sisällön tuottamisessa.

Talvisotahiihto

Suomen Latu osallistuu yhteistyössä hiihtoa ja liikuntaa edistävien järjestöjen kanssa paikallisten talvisotahiihtotapahtumien järjestämiseen. Eri tahot järjestävät 30.11.2014–13.3.2015 paikallisia talvisotahiihtoja, joiden yhteydessä järjestetään lyhyt esitys talvisodasta ja sen merkityksistä.

Tapahtumien avulla laajennetaan suomalaisten hiihtoharrastusta, parannetaan kunnon ohella talvisodan tuntemusta sekä kerätään varoja Talvisotayhdistykselle ja paikallisille järjestäjille. Talvisotahiihdot ovat osa valtakunnallisen talvisodan 75-vuotismuistovuoden tapahtumia.

Suomen Latu välittää tietoa Talvisotahiihdoista ja kannustaa jäsenyhdistyksiä järjestämään hiihtotapahtuman yksin tai yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.

Valtakunnalliset tapahtumat 2014

Aika	Tapahtuma	Paikka
31.1.–2.2.	Avantouinnin SM-kilpailut	Vierumäki
31.1.–2.2.	Jäänveiston SM-kilpailut	Kemi
8.–9.2.	YHDESSÄ Lumille	ympäri maata
2.3.	Valtakunnallinen laturetki Pirkan Hiihto	Niinisalo–Tampere
xx.xx.	Lumeneiston SM-kilpailut, mikäli järjestäjä löytyy	
20.–23.3.	Talviuinnin MM-kilpailut	Rovaniemi
xx.xx.	Lumikenkäilyn SM-kilpailut	Kiilopää
xx.xx.	Erämelonnan SM-kilpailut, mikäli järjestäjä löytyy	
10.5.	YHDESSÄ Geokätköillen	ympäri maata
9.–15.6.	Suomi Meloo	Joensuu–Heinola
xx.xx.	Hiekanveiston SM-kilpailut, mikäli järjestäjä löytyy	
xx.8.	Töölönlahden Kuutamouinti	Helsinki
30–31.8.	YHDESSÄ Retkelle	ympäri maata
syyskuu	Erävaelluksen SM-kilpailut, mikäli järjestäjä löytyy	
xx.xx.	Talvisotahiihto	Kiilopää



Suomen Latu palvelee jäsenyhdistyksiään monin tavoin. Kuva: Suomen Latu.

Järjestötoiminta

Suomen Latu koostuu 220 paikallisyhdistyksestä, jotka tarjoavat liikuntaa jäsenilleen ja paikkakuntiensa asukkaille.

Jäsenyhdistykset

Suomen Ladun jäsenyhdistykset toimivat itsenäisesti keskusjärjestön strategiaan tukeutuen. Jäsenyhdistysten koot ja resurssit vaihtelevat suuresti. Lähes kaikilla on pulaa aktiivisesti toimivista jäsenistä. Suomen Ladun tavoitteena on kasvattaa yhdistysten jäsenmäärää 500 nettojäsenellä vuoden 2014 aikana.

Latualueet

Latuyhdistykset jakautuvat kahdeksaan epäviralliseen latualueeseen, jotka ovat: Lappi, Oulu, Keski-Suomi, Savo-Karjala, Häme, Kymi-Vuoksi, Uusimaa ja Lounais-Suomi. Alueet kokoontuvat vuosittain alueen syyskokoukseen. Kokouksessa suunnitellaan seuraavan vuoden toimintaa ja käydään läpi Suomen Ladun toimintasuunnitelman painopisteet.

Alueet voivat halutessaan kokoontua myös keväisin yhteiseen koulutuspäivään. Lisäksi alue voi järjestää yhteisiä tapahtumia ja illanviettoja, tai tehdä yhteistyötä latualueiden välillä.

Suomen Latu tukee aluetoimintaa taloudellisesti ja kannustaa latuyhdistyk-

siä osallistumaan aluetoimintaan myös korvaamalla siihen liittyviä matkakuluja.

Yhdistyspalvelut

Suomen Latu tarjoaa jäsenyhdistyksille keskitetyn jäsenmaksulaskutuksen sekä jäsenrekisterin hallintapalvelun. Valtaosalla yhdistyksistä on käytössä Ankkuri-jäsenrekisterin yhdistyskäyttäjämahdollisuudet. Myös jäsenyhdistysten intranet Ketju tarjoaa tietoa ja materiaalia yhdistystoiminnan tueksi. Jäsenrekisterikoulutus uusille käyttäjille järjestetään vuoden 2014 kevätiliittokokouksen yhteydessä.

Suomen Ladun jäsenet ja jäsenyhdistysten toimintaan osallistuvat alle 75-vuotiaat kuuluvat keskusjärjestön tapaturmavakuutuksen piiriin. Jäsenyhdistysten järjestämät tapahtumat kuuluvat keskusjärjestön vastuuvakuutuksen piiriin.

Vuonna 2014 kokeillaan toimiston puhelinpalvelun pidennettyä aukioloa yhtenä päivänä viikossa.

Järjestökoulutus 2014

Koulutustilaisuudet yhdistyksille järjestetään vuonna 2014 seuraavasti:

- **1.3. ja 15.3.** Luottamushenkilöiden koulutuspäivä, Keski-Suomen ja Savo-Karjalan latualue

- **1.2.** Latualueiden yhdyshenkilöiden koulutuspäivä
- **25.-27.4.** Kevätpäivät ja -liittokokous, Salo
- **Marraskuu** Syyspäivät ja -liittokokous, Kiilopää, Saariselkä
- **Maalis-toukokuu** Latualueiden kevätkokoukset / virkistyspäivät
- **Syys-lokakuu** Latualueiden syyskokoukset

Jäsenkyselyt yhdistyksille

Vuonna 2014 yhdistysten käyttöön kehitetään jäsenkyselytyökalu. Mahdollisuuksien mukaan yhdistyksiä avustetaan myös kyselyaineiston keruussa sekä tulosten analysoinnissa. Jäsenkyselyn yhteydessä voidaan tarpeen mukaan etsiä yhdistykselle uusia toimijoita. Muutaman vuoden välein toteutettu jäsenkysely ohjaa yhdistyksen kehitystyötä.

Kuntomittari ja yhdistys nousukuntoon

Kuntomittari on 30 kysymyksen lomake, jolla yhdistys voi löytää omat vahvuutensa ja kehityskohteensa itse arvioiden. Yhdistys nousukuntoon on palvelu, jossa yhdistykset määrittävät kuntomittarin avulla tilansa ja kehittävät toimintaansa vertaislatulaisen avustuksella. Koulutettuja vertaislatulaisia on tällä hetkellä kuusi.



Uusia ulkoilutapoja maailmalta. Kuva: Valcartier Vacation Village Canada.

Edunvalvonta ja olosuhdetyö

Suomen Ladun edunvalvonta- ja olosuhdetyön painopisteet ovat asiantuntijuus, aktiivinen vaikuttaminen ja vahva paikallistason toiminta.

Suomen Latu vahvistaa olosuhde- ja edunvalvontatyötä organisaatiossaan vuonna 2014. Tavoitteena on kasvattaa Suomen Ladun merkitystä ulkoilun olosuhteiden asiantuntijana. Olosuhdetyön kanavina toimivat henkilökohtainen vaikutustyö, verkkosivut, sosiaalinen media, kuntautiskirje ja Liikuttaja-lehti.

Olosuhdetyö

VERKKOSISÄLTÖJEN KEHITTÄMINEN

Vuoden 2014 aikana panostetaan erityisesti verkkosivujen sisältöön. Sisältöjä tuotetaan ja jäsennellään palvelemaan valtakunnallista ja paikallista olosuhdetyötä. Uudistus linkittyy laajempaan Suomen Ladun verkkosivu-uudistukseen.

Kattavat olosuhdesisällöt verkossa tehostavat vaikutusviestintää ja profiloivat Suomen Latua vahvemmin ulkoilun olosuhde- ja edunvalvontatyön tekijäksi.

Sivuille kootaan tietoa Suomen Ladun

avainlajien harrastuspaikoista, tietopankki vaikuttamisen työkaluista ja ulkoilu- paikkoja puoltavista perusteluista sekä käyttäjäprofileja ja kustannusarvioita harrastuspaikoista.

Suomen Latu uudistaa vuoden 2014 aikana latuohjetaulun, joka vastaa tärkeimpiin latujen käyttöä koskeviin kysymyksiin. Vastaava taulu tehdään myös kesäreiteistä.

ULKOILUN OLOSUHDEVERKOSTO

Paikallisiin olosuhteisiin keskittyvä Suomen Ladun olosuhdeverkosto kokoontuu vuonna 2014 kahdesti. Tavoitteena on jakaa tietoa ja kouluttaa verkoston jäseniä, jotta he saisivat valmiudet ottaa kantaa paikallisiin olosuhdeasioihin ja päätöksentekoon. Muista järjestöistä kartoitetaan hyviä malleja olosuhdetyön organisoimiseen ja tekijöiden rekrytointiin.

ULKOILUREITTIIEN VAATIVUUSLUOKITTELU

Suomen Latu kouluttaa ulkoilureittien vaativuusluokittelijoita. Latu välittää luokittelijoita niitä tarvitseville reitinpitäjille.

Luokittelijoille lähetetään kerran vuodessa infokirje. Vuonna 2014 ulkoilureittien luokitus- ja kuvausohje uudistetaan. Kun Matkailun edistämiskeskuksen OF-hanke julkaisee kesällä 2013 luokitellut reitit, ne nostetaan esiin Suomen Ladun medioissa.

JOKAMIEHENOIKEUDET

Suomen Latu on asiantuntija jokamiehenoikeuksiin liittyvissä kysymyksissä ja viestii niiden merkityksestä ulkoilussa. Suomen Latu osallistuu Jokamiespäivään syyskuussa 2014 yhdessä Ulkoiluforumin kanssa.

Suomen Latu järjestää jokamiehenoikeuksista tilauskoulutuksia jäsenyhdistyksille ja ulkopuolisille tahoille. Koulutuksen sisältö räätälöidään kuulijoiden tarpeen mukaan.

Suomen Latu kääntää *Jokamiehenoikeudet ja toimiminen toisen alueella* -julkaisun ruotsiksi ja englanniksi, mikäli käännöshankkeelle saadaan rahoitus Pohjoismaiden neuvostolta.

Rahoituksen toteutuessa Suomen Latu tekee 2–3 lyhyttä opetusvideota jokamiehenoikeuksista. Videot julkaistaan Suomen Ladun verkkosivuilla ja linkite-

tään You Tube:en. Jokamiehen oikeuksista valmistuu myös viittomakielinen video Suomen Ladun verkkosivulle.

Vuoden 2014 aikana selvitetään, mitä muita jokamiehen oikeushankkeita voidaan viedä eteenpäin vuonna 2015.

PARHAAT ULKOILUOLOSUHTEET MAAILMALTA

Suomen Latu toteutti 2012–2013 opetus- ja kulttuuriministeriön tuella hankkeen, jossa tutustuttiin pohjoismaiseen, länsieurooppalaiseen ja kanadalaiseen ulkoliikuntakulttuuriin ja ulkoilupaikkarakentamiseen. Maailmalta etsittiin hyviä käytäntöjä, uudentyypisiä ratkaisuja, lajeja sekä ulkoilupaikkojen kehittämismalleja. Tarkoituksena on soveltaa parhaimmat niistä Suomen oloihin.

Hankkeen aikana kerättyjä ulkoi-

lun olosuhteita esitellään eri medioissa vuoden 2014 aikana. Lisäksi järjestetään kolme tapahtumaa, joissa uusia lajeja ja olosuhteita esitellään latuyhdistyksille ja muille kiinnostuneille.

Edunvalvonta

Suomen Latu seuraa ulkoilun olosuhteisiin ja ulkoilumahdollisuuksiin vaikuttavaa valtakunnallista lainsäädäntöä ja poliittisia ohjelmia. Keskusjärjestö tekee edunvalvonnassa yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa.

Suomen Latu edistää metsien virkistyskäyttöä ja viestii luonnon fyysisistä ja psyykkisistä hyvinvointivaikutuksista. Pyrkimyksenä on rakentaa sekä lapsille että aikuisille elämänmittainen luontosuhde.

Suomen Latu on mukana PEFC-met-

säertifioinnin kriteerien päivittäistyössä, joka jatkuu kevääseen 2014. Keskusjärjestö osallistuu aktiivisesti Metsähallituksen suojelualueiden hoidon ja käytön periaatteiden päivittäistyöhön ja jatkaa kansallisen metsäneuvoston jäsenenä ja sihteeristöissä.

Valtion maa- ja vesialueiden hallinta- ja organisointimallia uudistetaan parhailaan. Suomen Latu valvoo uudistustyössä ulkoilijoiden etuja ja varmistaa, etteivät luonnon virkistyskäytön mahdollisuudet tai palvelut kavennu uudelleenorganisoinnin myötä.

Vuonna 2014 seurataan myös liikuntalakiesityksen muotoutumista ja edistetään ulkoilulain uudistusta. Tarpeen mukaan otetaan kantaa muihin lainsäädännön muutosesityksiin.

Yhteistyö liikunnan edistämiseksi

Suomen Latu tekee monipuolista yhteistyötä yritysten ja yhteisöjen kanssa liikunnallisen elämäntavan puolesta.

Sidosryhmäyhteistyö

Suomen Ladun sidosryhmäyhteistyön päämääränä on edistää järjestön strategisia tavoitteita. Tärkeimmät sidosryhmätyön muodot liittyvät ulkoiluun, liikuntaan, matkailuun, tutkimukseen, ympäristöasioihin ja nuorisotyöhön. Suomen Ladun tärkeimpiä sidosryhmiä ovat opetus- ja kulttuuri-, ympäristö-, sosiaali- ja terveys- sekä maa- ja metsätalousministeriö, liikuntajärjestöt ja Metsähallitus. Koulutusasioissa tehdään yhteistyötä OK-opintokeskuksen kanssa.

KOLMAS SEKTORI

Suomen Latu jatkaa vuonna 2014 aktiivista yhteistyötä usean muun järjestön ja tahon kanssa.

Uusi liikunnan kattojärjestö VALO ry on merkittävä vaikuttaja valtakunnalli-

sisä liikunta-asioissa. Järjestö tavoittelee asemaa yhdistävänä valtakunnallisena liikunnan ja urheilun kattojärjestönä.

Suomen Ladun toimisto sijaitsee Pasilassa VALO ry:n tiloissa. Suomen Latu tekee VALO:n kanssa toiminnallista yhteistyötä, mutta ei ole vielä tehnyt päätöstä VALO ry:hyn liittymisestä. Lähtökohtaisesti Suomen Latu haluaa liittyä yhteiseen liikunnan ja urheilun katto-organisaatioon heti, kun yhteistyöstä saatava hyöty auttaa Suomen Latua selviytymään omista tehtävistään pitkällä aikavälillä nykyistä paremmin.

Liittymispäätökseen vaikuttaa VALO ry:n kyky edistää kunto- ja terveysliikunnan toimijoiden etuja tasa-arvoisesti muiden jäsenten kanssa. Merkitystä on myös VALO ry:n tulevaisuuden resursoinnilla terveys- ja arkiliikuntaan.

Päätökseen vaikuttaa lisäksi tapa, jolla VALO ry ja sen kumppanit organisoivat alueellisen toimintansa tukemaan valtakunnallisten järjestöjen alueellista koulutusta ja paikallisyhdistyksiä. Suomen Latu pitää kynnyskysymyksenä myös VALO ry:n tahtotilaa toimia jä-

sentensä erilaisten avustusten jakajana ja kykyä käydä aiheesta avointa keskustelua yhteisön sisällä.

Opiskelijoiden liikuntaliitto (OLL) ja Suomen Latu ovat sopineet valtakunnallisesta ja paikallisesta koulutus- ja tapahtumayhteistyöstä. Suomen Latu tavoittelee yhteistyöllä imagoonsa nuorennusta, uusia toimintamuotoja ja tulevaisuuden uusia jäseniä.

Nuoriso- ja opiskelijajäsenmaksun laajentaminen 28-vuotiaisiin vuoden 2014 alusta mahdollistaa opiskelijajäsenmaksun laajemman markkinoinnin. Jäsenyhdistyksiä kannustetaan yhteistyöhön opiskelijajärjestöjen kanssa. Suomen Ladun toimintaa tehdään tunnetuksi opiskelijoiden keskuudessa liikuntatutoreiden välityksellä.

Vuoden aikana selvitetään yhteistyön mahdollisuudet myös Suomen ammatillisen koulutuksen kulttuuri- ja urheiluliitto ry:n (SAKU) kanssa.

UKK-instituutin kanssa jatketaan yhteistyötä terveysliikunnan edistämiseksi.



Suomen Latu aloittaa yhteistyön BirdLife Suomen kanssa. Kuva: Suomen Latu.

UKK-instituutti tuottaa terveystuotteen tutkimuksia, joiden tuloksia hyödynnetään Suomen Ladun toiminnassa.

Suomen Latu osallistuu **Kunnossa kaiken ikää -ohjelman** TELI-olosuhteryhmään, joka edistää liikuntaa tukevien yhteiskuntarakenteiden ja arkiympäristöjen syntyä, kehittämistä ja saatavuutta.

Suomen Ladulla on edustajat **Valtion Liikuntaneuvoston** liikuntatieteen jaostossa ja liikuntapaikkarakentamisen jaostossa. Suomen Latu tuo jaostojen työskentelyssä esiin matalan kynnyksen liikunnan asiantuntijuuttaan.

Suomen Latu on mukana **Liikunta-verkostossa**, jonka toiminta perustuu entisen Suomen Liikunta ja Urheilu ry:n (SLU) jäsenten visioon: ”Olemme maailman liikkuvin urheilukansa 2020”.

Verkosto toimii alustana liikuntatoimijoille, jotka haluavat viedä eteenpäin kunto-, terveys- ja matalan kynnyksen liikuntaan liittyviä asioita. Verkoston ja sen jäsenten tavoitteena on liikuttaa mahdollisimman montaa ihmistä eri tavoin, ja lisätä siten suomalaisten hyvinvointia.

Suomen Latu on mukana **Liikuntateollisen Seuran** vuosittain järjestämässä Liiku terveemmäksi -päivässä.

Suomen Ladun, Kunnossa Kaiken Ikää (KKI) -ohjelman ja entisen SLU:n aluejärjestöjen kanssa yhteistyössä järjestettävät **Maakuntaretket** tutustuttavat ihmisiä lähialueensa reitteihin ympäri maata.

Suomen Latu on mukana **Ulkoilufoorumissa**, joka on virkistys- ja ulkoilujärjestöjen yhteinen toimielin. Foorumi kokoontuu kahdesti vuodessa ja ottaa kantaa ajankohtaisiin ulkoiluasioihin.

Vuoden aikana selvitetään ulkoilujärjestöjen intressejä organisoida Suomen valtakunnallinen ulkoilutoiminta uudelleen muiden Pohjoismaiden mallien pohjalta.

Suomen Latu on sopinut yhteistyön aloittamisesta lintuharrastajien keskusjärjestö **BirdLife Suomen** kanssa. Yhteistyössä tuotetaan vaeltajan lintuopas sekä kannustetaan paikallisia lintuyhdistyksiä ja latuyhdistyksiä järjestämään yhteisiä linturetkiä. Muita yhteistyön mahdollisuuksia kartoitetaan vuoden 2014 aikana.

Suomen Latu selvittää mahdollisuuksia osallistua kumppanina **Suomen NMKY:n, Urheiluliiton ja Suomen ev. lut. kirkon** yhteishankkeeseen, jonka tarkoituksena on lisätä liikuntaa Suomen seurakunnissa. Jos Suomen Ladun ja sen latuyhdistysten toiminta kohtaavat hankkeen sisällön, Suomen Latu osallistuu hankkeeseen.

Yhteistyökumppanit

Suomen Latu hakee valtakunnallisia yhteistyökumppaneita ensisijaisesti sellaisten yritysten joukosta, joiden arvopohja vastaa Suomen Ladun arvoja.

Yhteistyökumppanuuden muodot ovat vaellus-, joutaus-, patikka- ja kummi-kumppanuus. Yhteistyön sisältö, kustan-

nukset ja kesto vaikuttavat kumppanuusmuotoon.

Vuonna 2014 kumppanuustoiminnassa painottuu nykyisten yhteistyötahojen sopimussisältöjen täyttäminen. Tavoitteena on lisäksi löytää pääyhteistyökumppani jokaiseen Suomen Ladun avainlajiin.

Kaukoretket on Olympia Kaukomatkatoimiston ja Suomen Ladun yhteinen markkinointinimi liikunnallisille luonto- ja kulttuurimatkoille kaikkialla maailmassa. Olympia Kaukomatkatoimisto on Kaukoretket-matkojen vastuullinen matkanjärjestäjä. Suomen Latu markkinoi matkoja jäsenilleen yhteistyössä Olympian kanssa.

Kansainvälinen toiminta

Suomen Latu tekee yhteistyötä pohjoismaisten ja muiden ulkomaisten liikuntajärjestöjen kanssa, tuo uusia toimintamuotoja Suomeen ja esittelee vastaavasti omia toimintamallejaan muille. Suomen Latu osallistuu kansainvälisiin koulutuksiin ja tapahtumiin sekä kutsuu ulkomaisia vieraita omiin tapahtumiinsa.

UNESCO:n aineettoman kulttuuriperinnön suojelemisesta tehty yleissopimus tuli voimaan Suomessa 2013. Suomen Latu selvittää, voisivatko jokamiehenoikeudet olla osa suomalaista aineetonta kulttuuriperintöä ja edelleen, voisivatko pohjoismaiset jokamiehenoikeudet kuulua kansainväliselle listalle.

Toimintakeskukset

Suomen Ladun toimintakeskuksissa toteutetaan järjestön sääntöjen mukaista, yleishyödyllistä ja aatteellista toimintaa.

Suomen Latu Kiilopää

Inarissa, Saariselän matkailualueella sijaitseva luontoliikuntakeskus Suomen Latu Kiilopää tuottaa matkailun majoi- tus-, ravintola- ja ohjelmapalveluita sekä kaikille avoimia ulkoliikuntapalveluita ja koulutuksia.

Suomen Latu Kiilopään toiminta jakautuu liiketoiminnalliseen ja Suomen Ladun aatteen mukaiseen toimintaan.

KIILOPÄÄN LIIKE- TALOUDELLINEN TOIMINTA

Suomen Latu Kiilopään liikeideana on tarjota suomalaisille ja kansainvälisille vieraille liikunnallisia luontoelämyksiä turvallisesti, korostaen aidon Lapin ja puhtaan luonnon teemoja. Toimin- nan kärkenä on luontoliikunta. Lisäksi tarjotaan majoitusta ja ruokaelämyksiä kaikkina vuodenaikoina.

Kohteen majoitus- ja ravintolakapasiteetti sisältää 230 vuode- ja ravintolapaikkaa. Asiakaskunnasta 70 % on suomalaista ja 30 % kansainvälisiä vieraita. Kansainväliset vieraat tulevat enimmäkseen saksankielisestä Keski-Euroopasta, Ranskasta, Italiasta ja Benelux-maista.

Majoituspalvelut

Kiilopään majoituspalvelut tarjoavat Lappi-henkisiä parimökkejä sekä perusmökkejä. Etenkin kansainvälisten vieraiden kiinnostus mökkejä kohtaan on kasvussa.

Hotelli Niilanpään valmistuu uusi saunallinen huoneisto, joka profiloi hotel- litarjontaa voimakkaammin

retkeily- ja Lappi-henkiseksi. Hostel Ahopää tarjoaa edullista retkeilyhenkistä majoitusta.

Majoitusmyynnin strategiana on tarjota hiljaiseen aikaan 5–10 hotellihuonetta jatkuvalla 30 % alennuksella, jolloin hintamielikuva pysyy kohtuullisena ja kokonaiskysyntä kasvaa. Jäsenedut ja kampanjahinnat ajoittuvat sesonkien ulkopuolelle.

Ravintolapalvelut

Kiilopään ravintolapalvelut tarjoavat kotiruokahenkisen aamiaisen, lounaan ja

päivällisen. Kahvilassa myydään lisäksi näkyvästi pikkupurtavaa ja juomia.

Pihvitupa Kammi tarjoaa muutamana iltana viikossa Lapin makuelämyksiä ja lappilaista tunnelmaa illanviettoihin. Uu- distunut ruokalista ja talon suositusviinit ovat tarjolla uudella tasokkaalla tavalla.

Maahinen-kota toimii paitsi viikko- ja teemaohjelmien pitopaikkana, myös talvikauden hiihtovieraiden taukopaik- kana ja latukahvilana. Maahiskammin, piha-alueen ja huoltopalveluiden roolia korostetaan hiihtäjien ja retkeilijöiden kokonaisvaltaisena taukopaikkana.

Minimarket jatkaa vuonna 2014 päi- vitetyllä tuotevalikoimalla. Markkinoin- tiin panostetaan tuomalla palvelut esiin alueen majoissa ja talon asiakkaille.

Ohjelmapalvelut

Suomen Latu ry tarjoaa maksutta kaikille ulkoliikuntapalveluja. Tarjonta tuodaan vuonna 2014 esiin Kiilopään mai- nonnassa ja koko Saariselän alueella. Viikko-ohjelmien tarjonnassa korostuu retkipalveluiden lisäksi savusauna- ja avantouintipalvelut, minkä lisäksi tarjo- taan myös hierontapalveluja.

Etenkin perhelomaviikoilla nostetaan esiin Suomen Ladun lajeja ja toiminta- muotoja ja tarjotaan lapsiparkkipalvelua.

Kesällä panostetaan sekä perheiden palveluihin että aikuisten ulkoiluun, korostetaan päiväohjelmatarjontaa ja aloitetaan uutena toimintamuotona las- ten seikkailurata.

Investoinnit

Vuoden 2014 aikana hotellin myynti- ja varaustoimintaa kehitetään ja otetaan käyttöön Online-majoitusvaraustoiminto. Myös talon tietokonekantaa päivitetään.

Mökeissä huolletaan lattiaita ja korja- taan kulutuksesta aiheutuneita vaurioita. Myös pääravintolan kalusteita huolletaan ja kunnostetaan. Huoltotoimet tehdään pääosin Suomen Ladun talkootyönä. Talkoot järjestetään kahdesti vuodessa, kesäkuun alussa ja loka- marraskuun vaihteessa.

Piha-alueella kunnostetaan kesän aikana turvekatot ja suoritetaan pieniä maalaustöitä.

Lisäksi vuoden aikana selvitetään Kyl- pylän saunatilojen muutos/korjaustarve, Kammin lattiakorjaus,

päärakennuksen mahdollinen putki- remontti sekä caravan- liiketoiminnan tulevaisuus ja investoinnit.

Energiaohjelmassa selvitetään vuoden 2014 aikana maalämmön hyödyntämis- mahdollisuudet sekä minimuotoisen kompostointiohjelman käyttöönotto.

Tuotteet

Tuotekehityksessä panostetaan tuottei- siin, joissa majoituksen ja ruokailuihin yhdistetään luonto ja liikunta.

Kausittaiset luontoaktiiviteettituot- teet, kuten teemaviikot ja -viikonloput, vaellukset, kurssit ja kaikille avoin ympärivuotinen viikko-ohjelma ovat tuotekehityksen avaintoimintoja. Kehi- tettäviä teemakursseja ovat muun muassa telemark-, jooga-, lintu- ja yrttikurssit.

Tuotepaketit ovat sekä ohjattuja että itseohjautuvia. Tuotteita rakennetaan yhdessä alojen harrastajien ja paikallisten toimijoiden kanssa.

Suomen Latu ry:n

vuoden 2014 jäsenviikot ovat:

25.1.–1.2.2014	Kaamoksen Kaatajaiset
26.4.–3.5.2014	Wappuviikko
7.–14.6.2014	Hiirenkorvien aikaan
9.–16.8.2014	Sadonkorjuuviikko
20.9.–27.9.2014	Ruskan taikaa
22.–29.11.2014	Hengähdä sieki tuntu- rissa
6.–13.12.2014	Irti Jouluhumusta

Henkilöstö

Suomen Latu Kiilopäällä työskentelee 10 henkilöä vakinaisessa työsuhteessa. Sesonkeina määräaikaiset työntekijät täydentävät vakinaista henkilöstöä.

Henkilökunnan perehdytyksessä ja koulutuksessa kiinnitetään huomi- ota palvelun laatuun, tehokkuuteen ja tuotekehitykseen. Osastoille laaditaan työohjeisto, joka sisältää työ- ja toiminta- ohjeiden lisäksi tiedot Saariselän alueesta ja Suomen Latu ry:stä.

Suomen Latu Kiilopäällä on käytössä matkailualan laatuohjelma ”Laatutonna” ja sen työkalu ”Laatuverkko”, jolla kerä- tään asiakaspalautetta. Järjestelmällistä palautetta kerätään myös henkilökunnal- ta muun muassa työtyytyväisyysmittauk- sin. Tavoitteena on saada lisää asiakaspa- lautetta kehitystyötä varten.

Markkinointi ja myyntikanavat

Myyntin tavoite on saada Kiilopäälle lisää majoittujia liikunnallisten ohjelma- palvelujen avulla.

Kansainvälisille vieraille Kiilopäätä myydään ja markkinoidaan elämiskoh-



Suomen Latu Kiilopää panostaa perheiden palveluihin. Kuva: Suomen Latu.

teena. Yhteistyössä aluemarkkinointiyhtiön kanssa pidetään matkanjärjestäjävierailuja ja workshopeja, osallistutaan alueen markkinointitapahtumiin ja ollaan mukana markkinointityöryhmässä.

Kotimaan markkinointia toteutetaan kohteesta käsin ja tiiviissä yhteistyössä Suomen Ladun toimiston kanssa. Latu & Polku- sekä Liikuttaja-lehden lisäksi kotimaan markkinointikeinoina käytetään ilmoittelua paikallis-, alue- ja valtakunnallisissa sanomalehdissä. Lisäksi jaetaan flyereita paikallisiin talouksiin, latuvarsiin ja Saariselän ilmoitustauluille sekä suksibussiin.

Vuonna 2014 panostetaan sähköiseen markkinointiin nettisivujen ja Facebookin kautta. Lisäksi kehitetään tehokkaita jälkimarkkinointikeinoja.

Kiilopään 50-vuotisjuhla

Vuonna 2014 Kiilopää juhlii 50-vuotista taivaltaan. Juhlavuosi toteutetaan yhteistyössä Kiilopään Ystävät ry:n ja Suomen Ladun toimiston kanssa. Lisäksi Suomen Ladun talkooväki haastatellaan ja heidän kanssaan suunnitellaan toimintoja ja tapahtumia juhluvuodelle.

KIILOPÄÄN LIIKUNTATOIMINTA

Suomen Latu Kiilopään tavoitteena on

saada mahdollisimman moni suomalainen liikkumaan. Tunturikeskuksessa järjestetään kaikille avoimia liikuntapalveluita kuten maksuttomia retkiä ja liikuntatapahtumia.

Kesän 2014 viikko-ohjelman uutuuksia ovat lentopallo ja rastisuunnistusretki tunturiin. Ohjelmissa hyödynnetään lentopallokenttää ja kiintorastiverkostoa, jotka molemmat rakennettiin Kiilopäälle kesän 2013 aikana. Etenkin kiintorastiverkoston käyttöä kehitetään edelleen vuonna 2014.

Talven 2014 viikko-ohjelmaan kuuluvat hiihto- ja lumikenkäretket, jotka pääsääntöisesti suuntautuvat merkittyjen reittien ulkopuolelle. Ulkomaalaisille ja aloittelijoille suunnattua maastohiihtokoulua järjestetään kahtena päivänä viikossa. Talven viikko-ohjelmaan kuuluu myös iltaohjelmia kuten letunpaistoa, laulua, tanssia ja saamelaistarinointia.

Uutena ympärivuotisena viikko-ohjelmiana alkaa yukigassen-lumipallosota. Lajia pilotoitiin Kiilopäällä kesällä 2013. Eko-Aims ammunta jatkuu viikko-ohjelmassa myös vuonna 2014, samoin frisbee-golf hiljattain uusitulla 9-reikäisellä radalla. Perinteisiä patikointiretkiä on kolmena päivänä viikossa. Lisäksi järjestetään joitakin maksullisia retkiä.

Hiihtolomaviikkojen aikana järjestetään Muumien hiihtokouluja ja muuta

perheille suunnattua ohjelmaa. Uutena perheohjelmiana alkaa metsämörröimintä.

Suomen Latu Kiilopäällä järjestetään kaikille avoimia geokätköilyinfoja. Suomen Latu Kiilopään vastaanotosta voi vuokrata GPS-laitteen sekä päivitetyn geokätköilyn opasvihon.

Vuonna 2014 Kiilopäällä järjestetään lukuisia kursseja, koulutuksia ja tapahtumia. Kesällä järjestetään maastopyörätapahtuma, ja talvikausi avataan talviuuintikurssilla. Muita tulevia kursseja/ koulutuksia ovat lintu-, yrtti-, jooga-, voitelumestari- ja vaellustelemark-kurssit. Akumajalla pidetään kasvukurssi sekä luonnonruokakurssi. Valtakunnallisista tapahtumista Kiilopäällä järjestetään Lumikenkäilyn SM-kilpailut.

Suomen Latu Kiilopään liikuntatoimintaa kehitetään vuoden 2014 aikana, jotta liikuntatuotteet palvelisivat asiakkaita entistä paremmin.

Suomen Latu Kiilopään talousarvio ja tilinopäätös

	Talousarvio 2014	Tilinpäätös 2012	Talousarvio 2013
Tuotot	1 803 400,00	1 677 379,34	1 769 300,00
Henkilöstökulut	-586 000,00	-498 032,71	-541 800,00
Poistot	-157 100,00	-202 280,48	-197 200,00
Muut kulut	-997 700,00	-938 942,27	-966 100,00
Tulos	62 600,00	38 123,88	64 200,00

Suomen Latu Hiihtopalvelut

Suomen Ladun hiihtopalvelut Helsingin Paloheinässä ja Tampereella ovat talvisesonkeina toimivia välinevuokraus-, liikuntakurssi- ja suksienvoitelukeskuksia. Lisäksi Paloheinässä on tuotemyyntiä.

Kurssitarjonta on monipuolista: talvella 2014 järjestetään aikuisten hiihtotekniikkakursseja sekä Muumien hiihto- ja lumikenkäilykouluja lapsille. Paloheinässä ylläpidetään hiihto- ja lumikenkäpalvelua Helsingin peruskoululaisille. Talvilauantaisin järjestetään koko perheen ulkoilutapahtumia.

Hiihtopalveluiden kurseista ja tapahtumista tiedotetaan paikallislehtien ilmaisupalstoilla sekä hiihtokauden alkaessa mainoksilla alueiden lehdissä. Ilmoitustauluille ja latujen varsille viedään tapahtumakalenteri sekä vuokraus- ja suksihuoltohinnot.

SUOMEN LATU PASILA

Suomen Ladun toimiston yhteyteen Pasilaan perustetaan pienimuotoinen ulkoilukeskus, joka palvelee pääasiassa yritysrhymiä. Toimintaa varten palkataan henkilö vetämään ja koordinoimaan liikunnanohjaamista ja siihen liittyviä oheispalveluita. Tarkoituksena on esitellä erilaisille yhteisöille ja heidän henkilökunnalleen Suomen Ladun nykyisiä ja mahdollisia uusia ulkoilulajeja. Yrityслиikuntasesonkien ulkopuolella liikuntakoordinaattori tekee töitä Suomen Ladun aikuisliikunnan parissa.

Toiminta käynnistetään vuoden 2014 alussa. Toimipisteitä ovat Suomen Latu Pasilan ja Paloheinän lisäksi pääkaupunkiseudun muut ulkoilupaikat. Suomen Latu etsii sopivia yhteistyökumppaneita liikunta- ja oheispalveluiden toteuttajiksi. Toiminnan jatkuvuuden edellytyksenä on päästä muutaman vuoden sisällä taloudellisesti 0-tulokseen.

Suomen Ladun vuokraohteet

Suomen Ladun vuokraohteet ovat jäsenyhdistysten varattavissa. Varaus tehdään suomenlatu.fi -sivuston kautta.

Akumaja ja Dominickin mökki sijaitsevat Utsjoella, tiettömän taipaleen takana Akujoen rannalla, Paistuntureiden erämaa alueen rajalla Karigasniemen kunnassa.

Akumajalle on valmistunut lisärakennus vuonna 2013. Akumajan huollosta vastaa Latuneuvojat ry. Vuonna 2014 sarjoitetaan lukot, viimeistellään kattohuolto ja pidetään kaksi talkooviikkoa.

Satuniemen mökit sijaitsevat Ellivuoren hotellin kupeessa vesistön rannalla. Kohde sopii etenkin melojille.

Outalatu sijaitsee Kiilopään läheisyydessä. Alueen ladut ja Kiilopään palvelut ovat majoittujien käytettävissä.

Ylläskartano sijaitsee Kurevaaran rinteellä, noin 1,5 km länteen Ylläksen keskustasta. Ylläskartano tarjoaa perustasoista majoitusta erikokoisille ryhmille.

Suomen Latu on tehnyt Ylläskartanon palveluista välityssopimuksen Destination Lapland Oy:n kanssa. Sopimus on voimassa toistaiseksi.

Ylläskartanon huollosta ja pienkorjauksista vastaa Ylläsavain Oy, jolla on myös kohteen avainpalvelut.

Yhteistyösopimus on voimassa toistaiseksi.

Ylläskartano on vanhojen kiinteistöjen osalta välttävissä kunnossa. Pieniä korjaustoimenpiteitä tehdään kausittain, jotta toiminta pysyy yllä.

Viestintä, markkinointi ja jäsenhankinta

Suomen Ladun viestintä ja markkinointi tekee järjestöä tunnetuksi kaikille avoimena, asiantuntevana ja terveyttä edistävänä ulkoilu- ja liikuntajärjestönä.

Viestinnässä huomioidaan yhteisöllisyyden painopiste. Jäsenhankinta tukee paikallisyhdistyksiä ja lisää järjestön valtakunnallista merkitystä.

Verkkosivu-uudistus

Suomen Ladun verkkosivuja uudistetaan vuosien 2014–2015 aikana. Tavoitteena on jäsenten ja kaikkien suomalaisten aktivoiminen. Uusi verkkosivurakenne esittelee Suomen Ladun toiminnan kolmen pääteeman kautta: LIIKU, VAIKUTA ja OSALLISTU.

Teemat otetaan kaiken Suomen Ladun viestinnän tueksi ja räätälöidään kuhunkin viestintäkanavaan sopivaksi. Uudet teemat helpottavat viestinnän suunnittelua, tehostavat materiaalien käyttöä sekä selkeyttävät Suomen Ladun toimintaa viestinnällisesti. Eri teemoja painotetaan kohderyhmän ja kanavan mukaan.

Jäsenviestintä

LATU & POLKU

Latu & Polku on Suomen Ladun jäsenlehti, joka ilmestyy vuonna 2014 kuusi kertaa. Kesäkuun lehden ilmestymistä lykätään, jolloin se saapuu vastaanottajille ennen juhannusta.

Juttujen kirjoittajina käytetään pääsääntöisesti vakituisia avustajia. Lehden mainosmyynti, kuvienkäsittely ja taitto ovat ulkoistettuja.

UUTISKIRJE

Suomen Ladun uutiskirje on suunnattu järjestön toiminnasta kiinnostuneille. Vastaanottajista noin puolet on Suomen Ladun jäseniä. Uutiskirje ilmestyy vuonna 2014 yhteensä 11 kertaa. Uutiskirjeeseen kirjoitetaan uusi, pysyvä johdanto.

Tilajamääriä pyritään kasvattamaan lisäämällä kaikkien tapahtumien arvon-

takuponkeihin uutiskirjeen tilausmahdollisuus. Myös uusien jäsenten kirjeessä nostetaan uutiskirjeen tilaaminen paremmille esille.

BRÄNDITUOTTEET

Suomen Ladun brändituotteet viestivät jäsenistölle yhteisöllisyydestä. Vuonna 2014 tuotteille kehitetään helppokäyttöinen jakelukanava. Tuoteperhettä kehitetään ja henkilökunnalle hankitaan uudet yhtenäiset brändipaidat.

Jäsenyhdistysviestintä

JÄSENYHDISTYSTEN VIESTINTÄ

Suomen Latu jatkaa vuonna 2014 yhdistysten sähköisen viestinnän kehittämistä. Yhdistyksille tarjotaan tukea netti- ja Facebooksivujen kehittämiseksi sekä opastetaan yhdistyksiä tapahtumakalenterin käytössä.

Suomen Latu kannustaa ja kouluttaa yhdistyksiä päivittämään jäsentensä sähköpostiosoitteet Ankkuri-jäsenrekisteriin yhdistysten sisäisen viestinnän parantamiseksi.

LIIKUTTAJA

Liikuttaja on Suomen Ladun jäsenyhdistysten luottamushenkilöille suunnattu tiedotelehti.

Vuonna 2014 lehti ilmestyy neljä kertaa. Numero 1/2014 sisältää Suomen Ladun vuosikertomuksen ja numero 3/2014 seuraavan vuoden toimintasuunnitelman.

Tammi- ja elokuussa lähetetään tarpeen vaatiessa täydentävä sähköinen Liikuttaja-uutiskirje.

Vuonna 2014 lehden merkitystä järjestötiedon kanavana ja yhdistystoiminnan äänenä korostetaan. Paperinen lehti muutetaan neliväriseksi ja lehden nettisivua kehitetään.

TIEDOTUS- VASTAAVIEN KOULUTUS

Jäsenyhdistysten tiedotusvastaaville järjestetään koko päivän koulutus 2014

kevätliittokokouksen yhteydessä. Tiedotusvastaavien koulutustarpeet kartoitetaan etukäteen Webropol-kyselyllä.

JÄSEN- JA YHDISTYSTIETO

Sähköisiä jäsen- ja yhdistystietojärjestelmiä uudistetaan osana Suomen Ladun verkkosivujen uudistusprojektia. Yhdistys- ja jäsentieto erotetaan nykyisistä sivuista selkeäksi omaksi osiokseen. Tavoitteena on tehdä sähköisistä palveluista houkuttelevin tapa hoitaa yhdistysten asioita.

Vaikuttamisviestintä

Suomen Latu tekee vaikuttamisviestintää ulkoilun olosuhdeasioissa. Esiin nostetaan myös käynnissä olevan vaalikauden teemoja, jotka ovat: Ulkoliikunnan olosuhteiden edistäminen, koululaisten iltapäiväliikunnan selkeä vastuuttaminen ja resursointi kouluille, metsien virkistyskäytön nykyisen tason turvaaminen sekä liikkumiseen kannustava verotus.

KUNTAUUTISKIRJE

Kuntien liikuntatoimille lähetetään vuonna 2014 Liikuttaja-lehden vanhasta kunnanumerosta kehitetty, kuntien liikuntatoimille suunnattu uutiskirje. Konseptia kehitetään syksyllä 2013 saatujen pilottikokemusten pohjalta.

Kerran vuodessa lähtevä kuntauutiskirje sisältää tietoa ajankohtaisia olosuhdeasioita ja liikuntapaikkarakentamisesta sekä esimerkkejä latuyhdistysten ja kuntien välisestä yhteistyöstä.

Suomen Ladun ulkoilukalenteri postitetaan syksyllä 2014 saatteen kera kuntien liikuntatoimien johtajille.

Ulkoinen viestintä

FACEBOOK

Suomen Ladun Facebook-sivulla viestitään ulkoilullisesta elämäntavasta kaikille suomalaisille. Facebookia käytetään myös vaikuttamisviestinnän kanavana, jolloin Suomen Ladun ajamille asioille perustetaan omia lyhytkestoisia sivuja. Yhdis-



Latu & Polku -lehdessä esitellään laajasti hiihto- ja retkeilymahdollisuuksia kotimaassa ja ulkomaisilla. Kuva: Suomen Latu ry.

tysaktiiveille perustetaan oma Facebook-ryhmä.

MEDIASUHTEET

Suomen Ladun mediasuhteita kehitetään vuonna 2014 tuottamalla resurssien puitteissa valmiita lajiesittelyjuttuja. Lisäksi kartoitetaan ja kehitetään Suomen Ladun asiantuntijoiden valmiuksia esiintyä mediassa. Vuoden 2014 Hiihto-Niilot-viestintäkampanjalle etsitään mediayhteistyökumppani.

TAPAHTUMATIEDOTUS

Suomen Ladun tapahtumatiedotus tehdään tiiviissä yhteistyössä koulutus- ja järjestöyksikön kanssa. Ensisijaisena kohderyhmänä ovat Suomen Ladun jäsenet ja jäsenyhdistykset. Valikoiduissa tapahtumissa tavoitellaan medianäkyvyyden ja mainonnan avulla myös suuremman yleisön huomiota.

Vuonna 2014 tapahtumatiedotuksessa panostetaan erityisesti Suomen Ladun YHDESSÄ-päiviin sekä muutamaan muuhun ennalta valittuun tapahtumaan.

Muiden tapahtumien tiedotuksessa käytetään ensisijaisesti Suomen Ladun omia viestintäkanavia. Kaikista vuoden 2014 tapahtumista laaditaan viestintäsuunnitelmat ja -budjetit.

Jäsenhankinta

Jäsenhankinnan tavoitteena on 500 uutta jäsenyyttä vuonna 2014. Samalla kiinnitetään huomiota jäsenyytäviisyyteen ja -pysyvyyteen yhdessä jäsen- ja yhdistyspalveluiden kanssa. Nettojäsenyystavoite on 400.

Jäsenhankintaa tehdään yhteistyössä jäsenyhdistysten kanssa tapahtumissa, toreilla, messuilla ja retkillä. Jäsenyhdistysten käyttöön tehdään markkinointimateriaaleja eri jäsenlajeista. Vuoden 2014 kevätiliittokokouksen yhteydessä järjestetään jäsenhankintakoulutus.

Jäsenyhdistysten kotisivuilla markkinoidaan mahdollisuutta liittyä jäseneksi verkossa. Myös Googlen kautta tehtävää markkinointia jatketaan.

Vuonna 2014 aloitetaan suorapostituskampanja Suomen Ladun passiivisille jäsenille. Ennen kevään maksumuistutus-

ta lähetetään 500:lle satunnaisesti valitulle vastaanottajalle jäsenmarkkinointikirje ja Latu & Polku -lehti.

Hanki jäsen -kampanja jatkuu vuodelle 2014. Kampanjassa tarjotaan vaihtuvia lahjoja jäsenhankkijoille. Jokaisessa Latu & Polku -lehden numerossa julkaistaan uusi kampanjalahja.

MATERIAALIT JÄSENYHDITYKSILLE

Jäsenyhdistyksen logolla varustettua jäsenhankintabanderollia jaetaan edelleen tapahtumia järjestäville jäsenyhdistyksille. Vuonna 2014 tavoitteena on saada 30 uudelle yhdistykselle personoitu banderolli.

Suomen Ladun Messukit-palvelua ja sen seuranta kehitetään vuonna 2014. Palvelussa välitetään yhdistyksille tapahtumamarkkinointi- ja jäsenhankintamateriaalia kahdenlaisena pakettina: joko itsenäisesti tulostettavana tai toimistolta tilattavana materiaalina.

Messukitin rinnalle tuotetaan myös kevyempi jäsenhankinta-kit, joka sisältää

jäsenyystietoa ja jäsenhankintamateriaalia. Uutta pakettia tuotetaan vuoden aikana koekäyttöön.

Myös jäsenhankintataskien toimitamista latumajoille jatketaan. Vuonna 2014 tiskejä lähetetään viiden yhdistyksen latumajoille. Samalla kehitetään jäsenhankintataskin käytön seurantaa.

Tapahtumamarkkinointi

Suomen Ladun tapahtumamarkkinoinnin päätavoitteena on uusien jäsenten hankkiminen. Jäsenhankinnan lisäksi tapahtumissa esitellään Suomen Ladun toimintaa ja tarjotaan mahdollisuus lajikokeiluun.

Vuonna 2014 jatketaan Paloheinän jäsenhankintakampanjaa Helsingin Evankelisen Opiston opiskelijoiden ja Suomen Ladun jäsenyhdistysten kanssa. Samalla Paloheinän asiakkaille tarjotaan mahdollisuus lumikenkäilykokeiluun neljänä lauantaina: 8.2., 15.2., 22.2. ja 1.3.

Suomen Latu on mukana Helsingin kaupungin liikuntaviraston järjestämässä

Paloheinän Talviriehassa. Suomen Latu tekee tapahtumassa jäsenhankintaa ja esittelee lumikenkäilyä yhdessä yhteistyökumppaninsa Tubbsin kanssa.

TUETUT PAIKALLISTAPAHTUMAT

Suomen Latu tukee vuosittain kymmentä valittua yleisötapahtumaa paikallisyhdistyksissä.

Vuonna 2014 paikallistapahtumiin tehdään selkeä tuotepaketti, johon liitetään jäsenhankinta entistä voimakkaammin mukaan. Tapahtumat saavat virallisen statuksen ”Suomen Ladun tukemana paikallistapahtumana”.

Varainhankinta ja jäsenedut

Ulkoilukalenteri on Suomen Ladulle tärkeä varainhankintatuote, ja se julkaistaan myös vuonna 2014.

Suomen Latu hakee aktiivisesti uusia jäsenetuja tarjoavia kumppaneita. Ensimmäisessä tavoitteellaan jäsenetuja, jotka

tukevat liikunnallista elämäntapaa.

Liikkeelle lihavuutta vastaan -hanke

Suomen Latu on hakenut ulkopuolista rahoitusta hankkeelle, jossa perustetaan painonhallintaryhmiä latuyhdistyksiin. Kansallinen lihavuusohjelma kannustaa liikuntajärjestöjä ehkäisemään ja vähentämään väestön lihavuutta. Suomen Ladulla on valmis valtakunnallinen verkosto yhdistyksiä, joissa edistetään paikallista terveystuotantoa.

Hankeyhdistysten liikuntatarjontaa muokataan vastaamaan yleisiä terveystuotantoja, ja yhdistyksiä koulutetaan vetämään painonhallintaryhmiä.

Hankkeen pohjalta luodaan toimintamalli, koulutus ja materiaalit, joiden avulla painonhallintaryhmien toimintaa voidaan laajentaa myös muihin Suomen Ladun jäsenyhdistyksiin ja juurruttaa ryhmät osaksi varsinaista toimintaa. Toteutuessaan hanke alkaisi vuonna 2014 ja jatkuisi kolme vuotta.

Hallinto ja talous

Suomen Latu ry on yleishyödyllinen yhdistys, jonka rahoitus perustuu palvelutuottoihin, jäsenmaksuihin, opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämään toiminta-avustukseen, muuhun omaan varainhankintaan sekä ministeriöiden ja muiden julkisyhteisöjen myöntämiin projektiavustuksiin.

Taloudellinen toimintaympäristö

Vuonna 2014 Suomen heikko taloustilanne saattaa heijastua toimintakeskusten palvelujen kysyntään ja ulkopuolisen rahoituksen kustannusten nousuun. Jäsenmäärän ja jäsenmaksutulokertymän uskotaan kuitenkin maltillisesti kasvavan, mikä tuo järjestön taloudelliseen tilanteeseen vakautta. Merkittäviä investointeja ei tehdä vuoden 2014 aikana.

Talousarvio

Suomen Ladun varsinaisen toiminnan kulujäämä vuodelle 2014 on 2 019 450 euroa. Kasvua vuoden 2013 päivitettyyn talousarvioon nähden on 7 %. Projektitoimintaa on suunnitteilla kolmannes enemmän.

Omasta varainhankinnasta (sis. jäsenmaksut, liiketoiminnan tuotot sekä muun omatoimisen varainhankinnan tuotot) kertyy 971 300 euroa. Toimintaan haetaan avustuksia yhteensä 1 035 350 euroa, josta 254 350 projektiavustuksina.

Talousarvio jää 22 500 euroa alijäämäiseksi. Omaisuuseristä on talousarvioon otettu yhteensä 181 762 euron vuosipoistot.

Varainhankinta

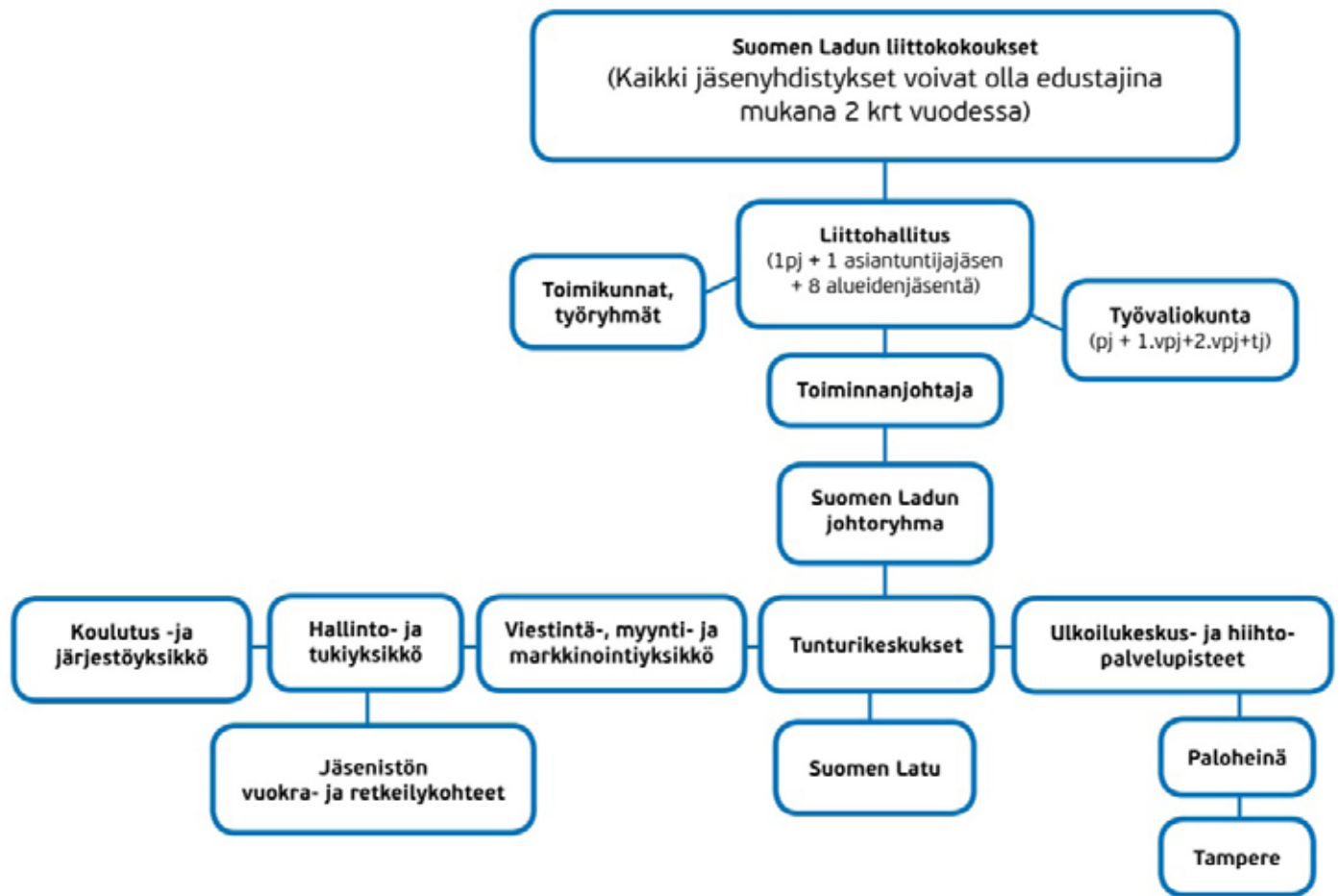
Jäsenmaksut ovat Suomen Ladun mer-

kittävin omatoimisen varainhankinnan tulonlähde. Suomen Ladun jäsenmaksusuoritteet pysyvät liittokokouksen 21.4.2013 tekemän päätöksen perusteella ennallaan ja ovat vuonna 2014 seuraavat (suluissa vuoden 2013 luku):

- henkilöjäsenmaksu 14,50 € (14,50 €)
- rinnakkaisjäsenmaksu 8,00 € (8,00 €)
- perhejäsenmaksu 22,00 € (22,00 €)
- nuoriso- ja opiskelijajäsenmaksu 8,00 € (8,00 €)
- yhteisöhenkilöjäsenmaksu 14,50 € (14,50 €)
- suoraan liittyneet 46,00 € (46,00 €)

Jäsenmaksukertymän ennustetaan kasvavan 9 % suhteessa vuoden 2012 tilinpäätökseen. Nousu johtuu aktiiviseen jäsenhankintaan pohjaavasta jäsenmäärän kasvuodotuksesta. Keräystuottoja saadaan vuosittain julkaistavasta Ulkoi-

Suomen Ladun organisaatiokaavio



lukulenterista. Muiden varainhankinnan muotojen, kuten yhteistyösopimusten ja testamenttilahjoituksen, kehittämistä ja jalkauttamista jatketaan.

Toiminta-avustukset

Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustusta haetaan toimintakaudelle 2014 yhteensä 781 000 euroa. Lisäksi talousarvioon on otettu muita eri ministeriöistä ja julkisyhteisöistä haettavia projekti- ja erityisavustuksia yhteensä 309 950 euroa.

Investoinnit

Toimintasuunnitelma sisältää Suomen Latu Kiilopäälle majoitustoimintaan online-varausjärjestelmä- sekä tietokoneinvestoinnit (arvo 15 000 euroa) sekä Kiilopäälle rakennettavan esteettömän luontopolun rakentamistyöt (arvo 5 000 euroa).

Muutoin kohteissa keskitytään normaaleihin huolto- ja korjaustoimenpiteisiin sekä Kiilopään osalta tulevien

vuosien investointitarpeen ja -suunnitelman laatimiseen.

Velkapääoma

Suomen Ladun velkapääoman monta vuotta jatkunut suunnitelmallinen lyhentäminen vaatii järjestön kassataloudelta tarkkaa suunnitelmallisuutta. Tehdyistä investoinneista tuloslaskelmaan otettavat vuosipoistot eivät kata vuonna 2014 maksuun tulevia lainanlyhennyksiä.

Koska talousarvio jää alijäämäiseksi, toimintaa tukemattoman omaisuuden realisointia jatketaan, huomioiden kuitenkin ympärillä vallitseva taloustilanne ja omaisuuserien myyntiarvon kehitys. Mahdollisia realisoituvia myyntivoittoja ei ole otettu talousarvioon.

Omaisuuden myynti

Suomen Ladun liittokokous valtuutti 20.4.2008 liittohallituksen myymään tai kiinnittämään tarvittaessa Suomen Ladun omistamia maa-alueita ja kiin-

teistöjä järjestön taloudellisen tilanteen vakaussuunnitelmaksi. Omaisuuden myynnistä kertyvillä tuloilla varmistetaan järjestön velanmaksu- ja investointikyky tulevana vuosina.

Henkilöstöhallinto ja organisaatio

Suomen Ladussa työskentelee vakinaisena 27 henkilöä. Lisäksi projekti- ja sesonkitehtävissä työskentelee osa- ja määräaikaisia henkilöitä tarpeen mukaan. Henkilötyövuosia kertyy vuodessa 37.

Henkilöstön ammattitaidon kehittymistä, työtehtävien tavoitteita, työssä selviytymistä ja viihtymistä edistetään jatkossa kaksi kertaa vuodessa käytävillä kehityskeskusteluilla ja säännönmukaisilla ilmapiirikyselyillä. Lisäksi työnantaja tukee henkilöstön ammattitaidon kehittämistä tarpeelliseksi katsomillaan koulutuksilla. Suomen Latu ry toimii siviilipalveluspaikkana, jossa palvelustaan suorittaa 2–3 siviilipalvelushenkilöä.

Vuonna 2013 toteutetun kartoituk-

sen perusteella selvitetään mahdollisia toimenpiteitä erityisesti koulutustoiminnan parempaan organisointiin.

Talous- ja tietohallinto

Suomen Ladun toimisto hoitaa keskitetysti kaikkien toimipisteiden taloushallinnon sekä tuottaa keskuksille markkinointi- ja tiedotuspalveluita.

Taloushallinnon nykyisten järjestelmien tehokkaampaa käyttöä, taloudellisen tilanteen ennustettavuutta ja ajantasaisempaa raportointia kehitetään edelleen vuoden 2014 aikana.

Tietohallinnossa uusitaan Suomen Ladun kurssien ja koulutusten ilmoittautumisjärjestelmä. Uudistuksessa huomioidaan koulutusjärjestelmän kehittämisestä syntyvät tarpeet ja samanaikaisen verkkosivu-uudistuksen mahdollisuudet. Suomen Latu Kiilopäällä otetaan käyttöön online-varausjärjestelmä.

Tietohallintopalvelut ostetaan jatkossakin pääosin ulkopuolisilta palveluntarjoajilta. Ensisijaisesti yhdistyksille suunnattujen retkeilykohteiden varauskalenteria ja -prosessia kehitetään, jotta kohteiden markkinointia voidaan lisätä.

Omistukset ja osuudet

Suomen Ladulla on kiinteistöihin ja tontteihin liittyvää omaisuutta: Akumaja Utsjoella, Kiilopää Saariselällä, Ylläskartano Kolarissa, Jeris Muonioissa ja Ellivuori Sastamalassa. Lisäksi Suomen Latu omistaa pienen määrän pörssiosakkeita. Järjestö omistaa 100 % Suomen Latu Palveluyhtiö Oy:stä, jonka tehtävänä on Kiilopään Outaladun myyntiprojektin loppuunsaattaminen.

Suomen Latu ja Olympia matkatoimisto tarjoavat yhteisellä Kaukoretket-tuotemerkillä matkoja ulkomaille. Olympia Kaukomatkatoimisto on matkojen vastuullinen matkanjärjestäjä.

Hallitus, työvaliokunta ja neuvottelukunta

Suomen Ladun hallitus on kymmenjäseninen toimielin, jonka valitsee syysliittokokous. Hallituksen jäsenten toimikausi on kolme vuotta, ja kolmasosa jäsenistä on kerralla erovuorossa. Hallitus kokoontuu 7–8 kertaa vuoden aikana. Kokoukset valmistelee työvaliokunta, johon kuuluvat hallituksen puheenjohtajat ja toiminnanjohtaja. Hallituksen paikkajaoissa on ollut vakiintunut käytäntö, jossa puheenjohtajan ja yhden asiantuntijajäsenen lisäksi hallituksessa on yksi edustaja kultakin latualueelta.

Suomen Ladun neuvottelukunta on Ladun sääntöihin perustuva toimielin. Neuvottelukunta kokoontuu vuosittain puheenjohtajan kutsusta käsittelemään neuvoa antavana elimenä järjestön toimialaan kuuluvia asioita. Neuvottelukunta nimitetään syysliittokokouksessa.

Toimikunnat ja työryhmät

Suomen Ladun syysliittokokous nimeää toimikunnat, jotka toteuttavat liittohallituksen määrittelemää tehtävää ja raportoivat liittohallitukselle. Toimikunnat nimetään aina kolmen vuoden välein. Lisäksi hallitus voi nimetä lyhytaikaisempia työryhmiä tarpeen mukaan.

Toimikunnat kaudelle 2014–17 ovat:

Järjestötoimikunta
Lasten ja nuorten toimikunta
Sääntötoimikunta
Talviuintitoimikunta
”Ulkoilun pyöreä pöytä”



Suomen Ladun toimiston väki kesällä 2013. Kuva: Suomen Latu.

Suomen Ladun talousarvio 2014

SUOMEN LATU RY	JÄRJESTÖTOIMINTA		TOIMINTAKESKUKSET Paloheinä, Tampere, Pasila, Akumaja, Kiilopää, Yläskartano		PROJEKTI TOIMINTA		SUOMEN LATU RY	
	2014	2014	2014	2014	2014	2014	Talousarvio 2013	Tilinpäätös 2012
TALOUSARVIO TILIKAUDELLE 1.1.-31.12.2014								
VARSINAINEN TOIMINTA								
Osanottomaksut	190 850	26 000	500		217 350	222 400	195 012,18	
Liikuntatapahtumat	6 000				6 000			
Kurssit ja koulutukset	155 850	26 000	500		182 350	183 450	130 900,15	
Yhteisöliikunta					0	3 450	34 661,14	
Järjestötapahtumat	29 000				29 000	35 500	27 690,89	
Muut tuotot	154 450	142 000			296 450	282 425	474 716,50	
Materiaalit	13 900				13 900	12 500	22 906,59	
Viestintä ja tiedotus	115 300				115 300	112 675	98 125,45	
Muut myyntituotot		142 000			142 000	142 000	339 694,68	
Ulkoilukeskukset					0	0	212 043,37	
Hiihtopalvelut		125 000			125 000	116 500	119 373,31	
Retkeliikkeskukset		17 000			17 000	25 500	8 278,00	
Muut tuotot	25 250				25 250	15 250	13 989,78	
Tuotot yhteensä	345 300	168 000	500		513 800	504 825	669 728,68	
Palkat ja palkkiot	-715 295	-79 800		-126 300	-921 395	-852 366	-810 787,73	
Henkilösivukulut	-171 415	-16 950		-32 300	-220 665	-198 269	-145 110,99	
Henkilöstökulut yhteensä	-886 710	-96 750		-158 600	-1 142 060	-1 050 635	-955 898,72	
Poistot	-8 412	-7 250	0		-15 662	-22 168	-33 679,62	
Vuokratulut	-106 428	-7 500		-5 700	-119 628	-134 240	-128 359,72	
Materiaalikulut	-768 892	-27 200		-86 800	-882 892	-838 795	-797 504,65	
Ostopalvelut	-267 350	-12 000		-33 500	-312 850	-291 170	-270 018,78	
Matka- ja majoituskulut	-194 394			-20 800	-215 194	-240 545	-146 782,07	
Muut materiaalikulut	-307 148	-15 200		-32 500	-354 848	-307 080	-380 703,80	
Muut toimintakulut	-335 643	-32 015		-5 350	-373 008	-344 763	-320 038,33	
Muut kulut yhteensä	-1 210 963	-66 715	-97 850		-1 375 528	-1 317 798	-1 245 902,70	
Kulut yhteensä	-2 106 085	-170 715	-256 450		-2 533 250	-2 390 601	-2 235 481,04	

VARAINHANKINTA	-1 760 785	-2 715	-255 950	-2 019 450	-1 885 776	-1 565 752,36
VARAINHANKINTA						
Jäsenmaksut	1 324 500			1 324 500	1 302 600	1 251 895
Jäsenmaksutilitys	-452 000			-452 000	-443 000	-453 796
Myyntituotot	2 000			2 000	2 000	0,00
Keräystuotot	75 000			75 000	75 000	89 163,01
Yhteistyösopimustuotot	84 500			84 500	104 500	0,00
Ulkoilukeskusten varainhank. tuotot		77 200		77 200	50 000	141 100,58
Liiketoiminnan tuotot		1 835 400		1 835 400	1 776 800	1 684 099,74
Muut varainhankinnan tuotot				0	4 050	59 383,75
Varainhankinnan tuotot	1 034 000	1 912 600	0	2 946 600	2 871 950	2 771 845,96
Henkilöstökulut		-24 000				
Toimiston varainhankinnan muut kulut	-140 300			-140 300	-135 500	-93 595,40
Ulkoilukeskusten varainhank. muut kulut		-41 200		-41 200	-39 000	-129 103,02
Liiketoiminnan kulut		-1 769 800		-1 769 800	-1 729 204	-1 658 160,41
<i>Henkilöstökulut</i>		-586 000		-586 000	-541 800	-498 032,71
<i>Muut kulut</i>		-1 017 700		-1 017 700	-981 100	-203 872,90
<i>Poistot</i>		-166 100		-166 100	-206 304	-956 254,80
Varainhankinnan kulut	-140 300	-1 835 000	0	-1 975 300	-1 903 704	-1 915 639,77
VARAINHANKINTA YHTEENSÄ	893 700	77 600	0	971 300	968 246	856 206,19
SIOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA						
Sijoituksen ja rahoituksen tuotot	39 000			39 000	39 500	52 004,83
Sijoituksen ja rahoituksen kulut	-48 700			-48 700	-46 000	-64 426
SIOITUS JA RAHOITUS YHTEENSÄ	-9 700			-9 700	-6 500	-12 421
OMATOIMINEN KULUJÄÄMÄ	-876 785	74 885	-255 950	-1 057 850	-924 030	-721 967,20
AVUSTUKSET						
OPM:n toiminta-avustus	781 000			781 000	710 000	710 000,00
Muut valtion erityisavustukset			254 350	254 350	181 230	222 176,17
Muut yleisavustukset				0	8 300	17 810,08
AVUSTUKSET YHTEENSÄ	781 000		254 350	1 035 350	899 530	949 986,25
Varausten muutos / rahastopurku (+/-)				0	1 000	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-95 785	74 885	-1 600	-22 500	-23 500	228 019,05
SUOMEN LATU RY YHTEENSÄ						
Tuotot	2 199 300	2 080 600	254 850	4 534 750	4 316 805	4 398 740,68
Henkilöstökulut	-886 710	-706 750	-158 600	-1 752 060	-1 592 435	-1 622 874,35
Poistot	-8 412	-173 350	0	-181 762	-228 472	-270 256,31
Muut kulut	-1 399 963	-1 125 615	-97 850	-2 623 428	-2 519 398	-2 377 254,49
Tulos	-95 785	74 885	-1 600	-22 500	-23 500	128 355,53